



FONDATA NEL 1890

134^a Assemblea Ordinaria

Relazione del Presidente, dei Consiglieri e del Collegio dei Revisori dei Conti

Milano, 23 Marzo 2024



Stella d'Oro al merito sportivo



Ambrogino d'Oro del Comune di Milano



Medaglia d'Argento del Comune di Milano



Collare d'Oro al merito sportivo CONI

PRESIDENTI SUCCEDUTISI NEGLI ANNI

1891	REBUSCHINI GIULIO
1895	COLOMBO PIETRO
1920	VALABREGA ADOLFO
1922	RONCHETTI SILVIO
1928	ANNONI PIETRO
1935	HULSS GIORGIO
1937	VALDAMENRI
1941	MANTOVANI MARIO
1945	SALVINI ROBERTO
1951	BENNATI BRUTO
1957	BESOZZI DIONIGI
1963	BERGAMINI SILVIO
1965	COLOMBO CESARE
1971	BENNATI BRUTO
1974	COLOMBO CESARE
1977	BESOZZI DIONIGI
1980	ROTONDO ANTONIO
1982	MELLONI BIAGIO
1983	BIRAGHI FRANCO
1986	MAZZANTI ARMANDO
1989	AGLIERI FULVIO
1997	PARDELLI GUALBERTO
2006	TRANCU PATRICK
2013	BRUGOLA CESARE
2018	INVERNIZZI PAOLO
2021	SPREMBERG STEFANO





FONDATA NEL 1890

Indice

Relazione del Presidente	Stefano Spremberg	1
Lavori, Manutenzione e Impianti	Luciano Visai	3
Relazione del Tesoriere	Stefano Bernardini	5
Camp - Corsi	Consiglieri di sezione	37
Canottaggio	Stefano Spremberg	38
Nuoto, Pallanuoto, Tuffi	Stefano Rossi	40
Pallacanestro	Massimo Zuin	43
Running	Massimo Zuin	45
Tennis	Massimo Zuin	46
Palestra e Fitness	Cinzia Veronesi	47
Comunicazione	Cinzia Veronesi e Alberico Radice Fossati	48
Sede Sociale	Galli Alessandro	51
Canottieri Milano per la Comunità	Consiglieri di sezione	53
Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti		55



FONDATA NEL 1890

Relazione del Presidente, Stefano Spremberg

Apertura dei Lavori

In apertura dei lavori di questa importante Assemblea invito i convenuti a rivolgere un minuto di silenzio in affettuoso ricordo agli amici, Soci, ex Soci e sostenitori di Canottieri Milano che ci hanno lasciato nel corso dell'anno 2023.

E' doveroso accogliere a braccia aperte i nuovi arrivati nel corso del 2023: **BENVENUTI!**

Come consuetudine, con piacere, passiamo ora alla premiazione dei Soci che ci onorano della loro presenza da 50 anni:

Scarabelli Elena, Porta Paolo, Motta Roberto, Fumagalli Marco Giovanni, Dinetto Vittorio, Codari Dario

Il 2023 è stato l'anno della ripresa, nonostante l'inflazione abbia fatto registrare ancora valori importanti e il costo della materia energetica non abbia avuto la flessione auspicata.

Grazie alle azioni introdotte dal Consiglio, alla riorganizzazione del personale e al fondamentale lavoro svolto con passione da tutto il personale dipendente e collaboratore; abbiamo registrato un incremento importante delle iscrizioni e siamo riusciti ad avere un avanzo di bilancio positivo che ci permette di pianificare con maggiore fiducia gli investimenti dei prossimi anni.

Riassumo in punti il 2023:

- Dopo i primi due mesi di chiusura che hanno certamente portato delle difficoltà alla compagine sociale; l'apertura del Bar/Ristorante ristrutturato ha certamente riportato la Canottieri Milano ad avere un'area degna della nostra storicità.
Vi sono ancora dei correttivi da apportare e prossimamente verrà ristrutturata la Sala Eventi, rendendola una vera e propria Club House riservata ai Soci, sono convinto che la strada sia quella giusta.
- Abbiamo reso gratuito il gioco del Tennis sia Estivo che Invernale rendendo la quota associativa effettivamente "Open".
- In seguito alla riorganizzazione del personale effettuata nel 2022 divenuta pienamente operativa con l'annualità 2023, abbiamo proseguito l'ottimizzazione delle risorse inserendo in organico Chiara Mariani quale nuova Responsabile dei Corsi e Roberta Sarcina quale Coordinatrice della Scuola Pallanuoto.
- E' stato avviato l'iter burocratico/amministrativo per le autorizzazioni necessarie alla realizzazione di 2 Campi da Padel e 1 Pickleball e per la realizzazione di un impianto fotovoltaico e solare termico in copertura della "palazzina klinker" e della sede storica; la Canottieri Milano per qualunque intervento, oltre ai consueti iter autorizzativi, deve anche richiedere autorizzazioni specifiche essendo sotto diversi vincoli (sovrintendenza, paesaggio, navigli e ferrovia) il che rende ogni operazione e investimento molto complessi.
- Si è proseguito con interventi di manutenzione Ordinaria e Straordinaria per poter mantenere efficiente la Società e soprattutto continuare nell'ammodernamento degli impianti e degli spazi, nel 2023 si sono registrati investimenti per oltre 200.000€.



FONDATA NEL 1890

- E' stato avviato un tavolo di lavoro tra Canottieri Milano, Assessorato Bilancio, Assessorato Sport e ICS per il finanziamento di importanti interventi di ammodernamento degli impianti e per una nuova concessione che garantisca la possibilità di restituire eventuali finanziamenti.
- E' stato dato incarico preliminare a Lombardini22 (dopo una richiesta di preventivi a 4 diversi professionisti) per la predisposizione di un MasterPlan preliminare e la progettazione della ristrutturazione totale della vasca da 50m e relativi spogliatoi; nonché (in una seconda fase) la realizzazione di una seconda piscina, il rifacimento di un palazzetto per il basket e la riqualificazione delle aree verdi.
- Le squadre Agonistiche hanno ben figurato durante tutta la stagione portando i colori della Società sul podio in molte competizioni regionali, nazionali ed anche internazionali.

In linea con quanto il nuovo Consiglio aveva manifestato con il comunicato inviato a mezzo mail ai tempi dell'insediamento, ci stiamo prodigando per ammodernare gli impianti al fine di consentire una migliore fruibilità e di garantire alla nostra Società un futuro al passo coi tempi.

Gli interventi più significativi che vedranno la luce nel 2024 sono:

- Apertura di una sede distaccata presso l'Idroscalo di Milano
- Installazione di illuminazione sui campi 5-6 per gioco del Tennis serale anche in Estate
- Entro fine Giugno 2024 l'inaugurazione di 2 campi da Padel e 1 campo da Pickleball
- Nel mese di Maggio 2024 realizzeremo 4 ulteriori docce nello spogliatoio femminile piscina e una nuova sala spogliatoio piscina 0-6 anni.

In conclusione, un doveroso ringraziamento allo staff di segreteria coordinato da Alessandra, alla Responsabile Corsi Chiara, al Responsabile di Vasca Luca, ai Coordinatori Sportivi, agli Allenatori e al Responsabile Impianti e Manutenzione Andrea, agli operai e infine (non per importanza) a Miriam e Mariangela dell'amministrazione per l'importante lavoro svolto quotidianamente con impegno e professionalità, ancor più importante nell'anno 2023 con l'entrata in vigore della Riforma dello Sport; tutti coordinati dal fondamentale operato del Coordinatore di Sede Francesco.

Certo che lo spirito che anima questo rilancio sia anche il Vostro, ringrazio anticipatamente tutti coloro i quali aiuteranno a migliorare la Nostra amata Canottieri Milano.

Cordialmente
Il Presidente
Stefano Spremberg



FONDATA NEL 1890

Lavori, Manutenzione e Impianti, L. Visai

Nel 2023 una particolare attenzione è stata dedicata allo sviluppo del sistema “Building Automation Siemens-Desigo” con lo scopo primario di migliorare ulteriormente il controllo remoto delle infrastrutture tecnologiche (impianti), di garantire una migliore performance e di facilitare l’interazione con il customer service.

In uno spazio fisico, una stanza che funge da “Control Room” sono assemblati i computer/monitor e tutta la letteratura tecnica ed anche storica. Non è soltanto un sistema di presidio di sorveglianza, ma il mezzo tecnologico con cui integrare tra loro le informazioni, di ottimizzare le operazioni e, qualora si verificasse qualche problema, attivare misure e processi pensati per garantire la sicurezza (sistemi di allarmi). Possedere un servizio di monitoring integrato degli impianti equipaggiato con una funzione di programmazione diventa un **“asset basilare”** per il presente, ma anche per il futuro, in prospettiva di vari investimenti che contribuiranno ad un incremento significativo della complessità nella gestione dei flussi dei processi e dei lavori.

I principali impianti sotto controllo e programmazione remota sono: la centrale termica, tutte le apparecchiature (UTA) di condizionamento e riscaldamento, il controllo luci ed la gestione piscina (parametri chimico fisici dell’acqua, il controllo pressione e prevalenza del circuito idraulico, sistema di filtraggio, controllo del gruppo elettrogeno ed anemostato, motore sicurezza, controllo pressione pallone e relativa variazione pressione notte/giorno).

In questo complesso contesto bisogna muoversi in una logica orientata allo sviluppo del personale per assicurare un senso di continuità aziendale. La figura professionale che collabora con Siemens per lo sviluppo del sistema Desigo, per la gestione delle varie apparecchiature e del loro controllo/programmazione è Andrea Benecchi che ha dimostrato una specifica competenza e conoscenza tecnica nell’esercizio del proprio ruolo.

Elenchiamo gli altri principali interventi effettuati nel 2023:

Piscina: Si è provveduto ad installare un sistema automatico a comando elettrico di carico/scarico per il lavaggio dei filtri. Siamo passati da una operazione manuale ad una funzione inserita nel sistema di gestione remoto. I benefici sono vari e vanno dalla possibilità di programmare il lavaggio filtri nelle ore notturne, evitando problemi di livello e di temperatura dell’acqua di vasca nel periodo di utilizzo, alla possibilità di programmare tempo/frequenza dell’operazione secondo le necessità, ottenendo un risparmio di acqua e, nel periodo invernale, anche di energia. In parallelo sono state sostituite le pompe del pozzo per lo scarico dell’acqua di lavaggio filtri ed il loro funzionamento inserito nel sistema di comando remoto. Nel circuito di produzione di acqua calda per le docce degli spogliatoi della piscina si è provveduto ad aumentare il volume dei serbatoi di accumulo di acqua calda per far fronte alla maggiore domanda dei corsi nel periodo invernale.

Palestra e spogliatoi Club House sono state installate nuove speciali pellicole sui lucernari della palestra e in quelli degli spogliatoi maschili. I vantaggi conseguenti sono un maggior isolamento e una riduzione del cosiddetto “effetto serra” con il risultato di un minor utilizzo di aria condizionata per il raffrescamento degli ambienti nel periodo estivo.



FONDATA NEL 1890

Parcheggio: è stato posato un cavo in fibra ottica per il controllo in digitale degli accessi, delle telecamere di sicurezza ed in futuro per il controllo delle prenotazioni e della gestione dei campi da tennis.

Tennis: sono stati valutati possibili inserimenti di nuove funzioni e investimenti per il sistema tennis: a) estensione del controllo remoto ai campi 3, 4, 5/6 e 7 per l'automazione dell'accensione delle luci, delle temperature (attualmente settate in manuale) e della gestione della pressione dei palloni nelle ore notturne tramite installazione di server sui motori b) valutazione economica per la sostituzione della copertura del campo n. 3 con un nuovo pallone pressostatico in doppia membrana con fissaggio al terreno della struttura mediante un cordolo e angolari per ottenere una maggiore ritenzione della temperatura interna. La parte superiore del pallone dotata di una sezione in tessuto traslucido per minimizzare l'uso delle luci interne. c) ottenuto il permesso a procedere da parte degli uffici preposti del Comune per l'illuminazione estiva dei campi 5/6. I lavori sono già iniziati e l'installazione sarà completata appena tolta la copertura invernale del campo.

Sicurezza: rimane un punto fondamentale nella gestione della nostra società: a) effettuato il rinnovo del circuito relativo alla messa a terra testando tutti gli impianti ed i quadri elettrici b) introdotti due nuovi quadri elettrici di controllo per ridurre il carico sui principali. c) nel sistema di "building automation" è stato implementato un controllo allarmi di sicurezza degli impianti. d) con la società Proteggi, che ci segue come RSPP, è stato completato il DVR (Documento Valutazione Rischi) con le modifiche effettuate agli impianti d) sono stati organizzati corsi di aggiornamento e formazione sulla sicurezza per i dipendenti in modo da essere in regola con il decreto 81/2008.

Padel, Pickleball e Fotovoltaico: abbiamo dato il via alla progettazione sul campo 7 dei campi da padel (2) e pickleball (1). La relativa documentazione è stata consegnata agli uffici preposti del Comune e siamo in attesa del benestare per procedere all'inizio dei lavori. Lo stesso percorso è stato effettuato per il fotovoltaico ed il solare termico e tutta la progettazione è in Comune in attesa dei permessi a procedere. Siamo regolarmente in contatto con l'ufficio comunale per verificare il progresso dell'iter burocratico e per sollecitarne l'approvazione dei progetti. Per quanto riguarda i campi da padel e pickleball l'inizio dei lavori è previsto per i primi di maggio dopo lo smontaggio delle coperture invernali.



FONDATA NEL 1890

Relazione del Tesoriere, Stefano Bernardini

Stato patrimoniale

	31-12-2023	31-12-2022
Stato patrimoniale		
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali	3.474	0
II - Immobilizzazioni materiali	1.687.195	1.740.232
III - Immobilizzazioni finanziarie	1.183	1.183
Totale immobilizzazioni (B)	1.691.852	1.741.415
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze	8.603	9.205
II - Crediti		
esigibili entro l'esercizio successivo	85.244	19.301
imposte anticipate	0	0
Totale crediti	85.244	19.301
IV - Disponibilità liquide	705.135	512.787
Totale attivo circolante (C)	798.982	541.293
D) Ratei e risconti	60.770	89.827
Totale attivo	2.551.604	2.372.535
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	0	0
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	0	0
III - Riserve di rivalutazione	0	0
IV - Riserva legale	0	0
V - Riserve statutarie	0	0
VI - Altre riserve	49.269	107.791
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	0
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	0	0
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	173.647	(58.521)
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0	0
Totale patrimonio netto	222.916	49.270



FONDATA NEL 1890

B) Fondi per rischi e oneri	457	0
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	107.354	90.209
D) Debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	291.034	354.320
esigibili oltre l'esercizio successivo	814.966	942.387
Totale debiti	1.106.000	1.296.707
E) Ratei e risconti	1.114.877	936.349
Totale passivo	2.551.604	2.372.535

Conto economico

	31-12-2023	31-12-2022
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.091.070	2.697.659
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	283.689	228.177
altri	97.963	154.047
Totale altri ricavi e proventi	381.652	382.224
Totale valore della produzione	3.472.722	3.079.883
B) Costi della produzione		
7) per servizi	2.523.852	2.429.863
8) per godimento di beni di terzi	12.633	10.925
9) per il personale		
a) salari e stipendi	259.788	263.092
b) oneri sociali	76.472	73.668
c), d), e) trattamento di fine rapporto, trattamento di quiescenza, altri costi del personale	32.434	37.526
c) trattamento di fine rapporto	20.729	24.020
e) altri costi	11.705	13.506
Totale costi per il personale	368.694	374.286
10) ammortamenti e svalutazioni		
a), b), c) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali, altre svalutazioni delle immobilizzazioni	247.297	222.551
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	2.203	0
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	245.094	222.551
Totale ammortamenti e svalutazioni	247.297	222.551
14) oneri diversi di gestione	76.485	60.673



FONDATA NEL 1890

Totale costi della produzione	3.228.961	3.098.298
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	243.761	(18.415)
C) Proventi e oneri finanziari		
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	46.976	47.833
Totale interessi e altri oneri finanziari	46.976	47.833
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	(46.976)	(47.833)
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	196.785	(66.248)
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	26.353	11.271
imposte relative a esercizi precedenti	(3.215)	(18.998)
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	23.138	(7.727)
21) Utile (perdita) dell'esercizio	173.647	(58.521)

Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	31-12-2023	31-12-2022
Rendiconto finanziario, metodo indiretto		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	173.647	(58.521)
Imposte sul reddito	23.138	(7.727)
Interessi passivi/(attivi)	46.976	47.833
(Dividendi)	0	0
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	0	0
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	243.761	(18.415)
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	0	0
Ammortamenti delle immobilizzazioni	247.297	222.551
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	0	0
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetarie	0	0
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	20.729	24.020
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	268.026	246.571
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	511.787	228.156
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	602	(1.857)
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(22.188)	28.609



FONDATA NEL 1890

Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(22.602)	26.089
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	29.057	(59.837)
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	178.528	119.974
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	(103.585)	(47.051)
Totale variazioni del capitale circolante netto	59.812	65.927
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	571.599	294.083
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(46.976)	(47.833)
(Imposte sul reddito pagate)	(3.992)	(1.808)
Dividendi incassati	0	0
(Utilizzo dei fondi)	457	0
Altri incassi/(pagamenti)	(3.584)	(43.550)
Totale altre rettifiche	(54.095)	(93.191)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	517.504	200.892
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(192.057)	(324.059)
Disinvestimenti	0	0
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(5.677)	0
Disinvestimenti	0	0
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	0	0
Disinvestimenti	0	0
Attività finanziarie non immobilizzate		
(Investimenti)	0	0
Disinvestimenti	0	0
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)	0	0
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide	0	0
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(197.734)	(324.059)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	0	0
Accensione finanziamenti	(127.421)	141.795
(Rimborso finanziamenti)	0	0
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	0	0



FONDATA NEL 1890

(Rimborso di capitale)	0	0
Cessione/(Acquisto) di azioni proprie	0	0
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	(1)	(98.827)
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(127.422)	42.968
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	192.348	(80.199)
Effetto cambi sulle disponibilità liquide	0	0
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	508.024	577.798
Assegni	0	0
Danaro e valori in cassa	4.763	15.189
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	512.787	592.987
Di cui non liberamente utilizzabili	0	0
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	688.731	508.024
Assegni	0	0
Danaro e valori in cassa	16.404	4.763
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	705.135	512.787
Di cui non liberamente utilizzabili	0	0

Introduzione

Il Bilancio consuntivo dell'esercizio chiuso al 31/12/2023, composto da Stato Patrimoniale e Conto Economico, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è stato redatto in forma abbreviata in conformità alle disposizioni dettate dall'art. 2435-bis del Codice Civile.

Inoltre, ai sensi dell'art. 2423-ter per ogni voce viene indicato l'importo dell'esercizio precedente.

Per un'informativa più completa con riguardo ai flussi finanziari dell'esercizio è stato redatto anche il Rendiconto Finanziario.

A corredo del Bilancio di esercizio relativo al periodo chiuso al 31/12/2023 si fornisce la presente relazione con l'obiettivo di rendere un quadro informativo esauriente in merito alla situazione della società, all'andamento ed al risultato della gestione, nonché alle attività svolte dalla società nell'esercizio.

Il Bilancio è stato redatto pertanto nel rispetto dei principi di chiarezza, veridicità e correttezza e del principio generale della rilevanza. Un dato o informazione è considerato rilevante quando la sua omissione o errata indicazione potrebbe influenzare le decisioni prese dai destinatari dell'informazione di bilancio.

L'intero documento, nelle parti di cui si compone, è stato redatto in modo da dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società, nonché del risultato economico dell'esercizio, fornendo, ove necessario, informazioni aggiuntive complementari a tale scopo.

Il Bilancio di esercizio, come la presente relazione, sono stati redatti in unità di euro.

Di seguito vengono analizzate le principali voci che compongono il bilancio al 31/12/2023 e viene presentato inoltre il bilancio previsionale per l'anno 2024.

Il Bilancio consuntivo al 31/12/2023 presenta un avanzo di gestione pari ad euro 173.647 rispetto ad un disavanzo di euro 58.521 dell'esercizio precedente e un avanzo di euro 55.000 preventivato nel piano 2023.

Per un maggiore dettaglio relativamente alle voci di ricavo e di costo si rimanda ai paragrafi dedicati al conto economico.

Criteri di valutazione applicati

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono state iscritte in Bilancio al costo di acquisto o di produzione interna. Tale costo è comprensivo degli oneri accessori, nonché dei costi di diretta imputazione.

Sono stati indicati esplicitamente le svalutazioni e gli ammortamenti effettuati, calcolati sistematicamente secondo le aliquote di riferimento, in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione prendendo in considerazione l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti.

Non vi sono state variazioni delle aliquote di ammortamento rispetto al precedente esercizio.

Le immobilizzazioni il cui valore alla data di chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore rispetto al valore come sopra determinato, sono state iscritte a tale minore valore; questo non è mantenuto nei successivi bilanci se sono venuti meno i motivi della rettifica effettuata.

Immobilizzazioni finanziarie

I crediti iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie sono stati iscritti sulla base del loro presumibile valore di realizzo.

Crediti

I crediti sono stati iscritti secondo il presumibile valore di realizzo, mediante lo stanziamento di un apposito fondo di svalutazione oppure al loro valore nominale.

Disponibilità liquide

Nella voce trovano allocazione le disponibilità liquide di cassa e le giacenze monetarie risultanti dai conti intrattenuti dalla società con enti creditizi, tutti espressi al loro valore nominale, e appositamente convertiti in valuta nazionale quando trattasi di conti in valuta estera.

Ratei e risconti

I ratei e risconti sono stati determinati secondo il principio della competenza temporale.

Fondi per rischi e oneri

I fondi sono stati stanziati per coprire perdite o passività di natura determinata, di esistenza certa o probabile, delle quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

TFR

Il fondo trattamento di fine rapporto corrisponde all'effettivo impegno della Società nei confronti di ciascun dipendente, determinato in conformità alla legislazione vigente ed in particolare a quanto disposto dall'art. 2120 c.c. e dai contratti collettivi di lavoro ed integrativi aziendali.

Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici.

Debiti

I debiti sono espressi al loro valore nominale e includono, ove applicabili, gli interessi maturati ed esigibili alla data di chiusura dell'esercizio.

Imposte sul Reddito

Le imposte sul reddito dell'esercizio sono stanziare in applicazione del principio di competenza, e sono determinate in applicazione delle norme di legge vigenti e sulla base della stima del reddito imponibile; nello Stato Patrimoniale il debito è rilevato alla voce "Debiti tributari" e il credito alla voce "Crediti tributari".

Riclassificazioni del bilancio e indici

Al fine di evidenziare in modo organico e strutturato le variazioni più significative delle voci di Bilancio si riportano i prospetti relativi alla situazione finanziaria ed economica della società e i principali indici di bilancio.

Indebitamento finanziario netto

Si fornisce di seguito il prospetto dell'Indebitamento finanziario netto; il prospetto, predisposto in base agli Orientamenti ESMA, evidenzia la composizione dell'indebitamento finanziario; un valore negativo indica una situazione in cui le attività finanziarie sono superiori alle passività finanziarie.

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Rettifica es. corrente	Esercizio corrente
A) Disponibilità liquide	512.787	192.348		705.135
B) Mezzi equivalenti a disponibilità liquide				



FONDATA NEL 1890

C) Altre attività finanziarie correnti				
Altre attività a breve				
D) Liquidità (A+B+C)	512.787	192.348		705.135
E) Debito finanziario corrente				
F) Parte corrente del debito finanziario non corrente				
Altre passività a breve				
G) Indebitamento finanziario corrente (E+F)				
H) Indebitamento finanziario corrente netto (G-D)	-512.787	-192.348		-705.135
I) Debito finanziario non corrente	942.387	-127.421		814.966
J) Strumenti di debito				
K) Debiti commerciali e altri debiti non correnti				
L) Indebitamento finanziario non corrente (I+J+K)	942.387	-127.421		814.966
M) TOTALE INDEBITAMENTO FINANZIARIO (H+L)	429.600	-319.769		109.831

Conto economico riepilogativo

Descrizione	Esercizio precedente	% sui ricavi	Esercizio corrente	% sui ricavi
Ricavi della gestione caratteristica	2.697.659		3.091.070	
Variazioni rimanenze prodotti in lavorazione, semilavorati, finiti e incremento immobilizzazioni				
Acquisti e variazioni rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci				
Costi per servizi e godimento beni di terzi	2.440.788	90,48	2.536.485	82,06
VALORE AGGIUNTO	256.871	9,52	554.585	17,94
Ricavi della gestione accessoria	382.224	14,17	381.652	12,35
Costo del lavoro	374.286	13,87	368.694	11,93
Altri costi operativi	60.673	2,25	76.485	2,47
MARGINE OPERATIVO LORDO	204.136	7,57	491.058	15,89
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	222.551	8,25	247.297	8,00
RISULTATO OPERATIVO	-18.415	-0,68	243.761	7,89
Proventi e oneri finanziari e rettif. di valore di attività finanziarie	-47.833	-1,77	-46.976	-1,52
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-66.248	-2,46	196.785	6,37
Imposte sul reddito	-7.727	-0,29	23.138	0,75
Utile (perdita) dell'esercizio	-58.521	-2,17	173.647	5,62

Attivo patrimoniale

Immobilizzazioni

Movimenti delle immobilizzazioni

Nel prospetto seguente sono evidenziati i saldi e le variazioni delle Immobilizzazioni.

	Immobilizzazioni immateriali	Immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni finanziarie	Totale immobilizzazioni
Valore di inizio esercizio				
Costo	15.409	7.680.220	1.183	7.696.812
Rivalutazioni	0	0	0	0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	15.409	5.939.987		5.955.396
Svalutazioni	0	0	0	0
Valore di bilancio	0	1.740.232	1.183	1.741.415
Variazioni nell'esercizio				
Incrementi per acquisizioni	5.676	192.056	0	197.732
Riclassifiche (del valore di bilancio)	0	0	0	0
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	0	0	0	0
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	0	0	0	0
Ammortamento dell'esercizio	2.203	245.094		247.297
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	0	0	0	0
Altre variazioni	0	0	0	0
Totale variazioni	3.474	(53.037)	0	(49.563)
Valore di fine esercizio				
Costo	21.085	7.864.748	1.183	7.887.016
Rivalutazioni	0	0	0	0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	17.612	6.177.553		6.195.165
Svalutazioni	0	0	0	0
Valore di bilancio	3.474	1.687.195	1.183	1.691.852

Immobilizzazioni immateriali

Si riporta di seguito la movimentazione e il dettaglio delle immobilizzazioni immateriali.

Voce di bilancio	Saldo iniziale	Incrementi	Decrementi	Saldo finale
Costi di impianto e di ampliamento				
Concessioni, licenze, marchi ed altri beni immateriali		3.474		3.474
Immobilizzazioni in corso e acconti				
Altre immobilizzazioni immateriali				
Arrotondamento				
Totali		3.474		3.474

Immobilizzazioni materiali

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

Il prospetto che segue mette in evidenza le componenti che hanno concorso alla determinazione del valore netto contabile di Bilancio.

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio						
Costo	3.407.471	2.677.004	829.310	766.435	0	7.680.220
Rivalutazioni	0	0	0	0	0	0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	2.473.379	2.244.928	498.473	723.207	0	5.939.987
Svalutazioni	0	0	0	0	0	0
Valore di bilancio	934.092	432.076	330.837	43.227	0	1.740.232
Variazioni nell'esercizio						
Incrementi per acquisizioni	0	69.838	76.085	46.134	0	192.056
Riclassifiche (del valore di bilancio)	0	0	0	0	0	0
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	0	0	0	0	0	0
Rivalutazioni effettuate nell'esercizio	0	0	0	0	0	0
Ammortamento dell'esercizio	46.496	98.781	66.415	33.402	0	245.094
Svalutazioni effettuate nell'esercizio	0	0	0	0	0	0
Altre variazioni	0	0	0	0	0	0
Totale variazioni	(46.496)	(28.943)	9.670	12.732	0	(53.037)
Valore di fine esercizio						
Costo	3.407.471	2.746.842	897.867	812.569	0	7.864.748
Rivalutazioni	0	0	0	0	0	0
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	2.519.875	2.343.709	557.360	756.609	0	6.177.553
Svalutazioni	0	0	0	0	0	0
Valore di bilancio	887.596	403.133	340.507	55.959	0	1.687.195

Immobilizzazioni finanziarie

La voce immobilizzazioni finanziarie è composta da crediti di natura finanziaria come evidenziato nel prospetto che segue.

Voci di bilancio	Saldo iniziale	Incrementi	Decrementi	Saldo finale
Crediti verso:				
d-bis) Verso altri	1.183			1.183
Arrotondamento				
Totali	1.183			1.183

La voce è composta da depositi cauzionali.

Attivo circolante

Rimanenze

Si riporta di seguito il dettaglio relativo alla composizione della voce in esame.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Materie prime, sussidiarie e di consumo	0	0	0
Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0	0	0
Lavori in corso su ordinazione	0	0	0
Prodotti finiti e merci	9.205	(602)	8.603
Acconti	0	0	0
Totale rimanenze	9.205	(602)	8.603

Crediti iscritti nell'attivo circolante

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Di seguito viene evidenziata la composizione, la variazione e la scadenza dei crediti presenti nell'attivo circolante.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	2.074	22.188	24.262	24.262	0	0
Crediti verso imprese controllate iscritte nell'attivo circolante	0	0	0	0	0	0
Crediti verso imprese collegate iscritte nell'attivo circolante	0	0	0	0	0	0



FONDATA NEL 1890

Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante	0	0	0	0	0	0
Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti iscritti nell'attivo circolante	0	0	0	0	0	0
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	10.337	(10.337)	0	0	0	0
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	0	0	0			
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	6.890	54.092	60.982	60.982	0	0
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	19.301	65.943	85.244	85.244	0	0

Crediti verso clienti

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Crediti verso clienti esig. entro esercizio	2.074	24.262	22.188
Crediti verso clienti Italia	2.074	24.262	22.188
Arrotondamento			
Totale crediti verso clienti	2.074	24.262	22.188

Crediti tributari

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
Crediti IRES	10.227	-10.227	
Crediti IVA	110	-110	
Arrotondamento			
Totali	10.337	-10.337	

Altri crediti

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Crediti verso altri esig. entro esercizio	6.890	60.982	54.092
Depositi cauzionali in denaro	27		-27
Altri crediti:			
- altri	6.863	60.982	54.119
b) Crediti verso altri esig. oltre esercizio			
Totale altri crediti	6.890	60.982	54.092

Disponibilità liquide

Il saldo come sotto dettagliato rappresenta l'ammontare e le variazioni delle disponibilità monetarie esistenti alla chiusura dell'esercizio.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	508.024	180.707	688.731
Assegni	0	0	0
Denaro e altri valori in cassa	4.763	11.641	16.404
Totale disponibilità liquide	512.787	192.348	705.135

Ratei e risconti attivi

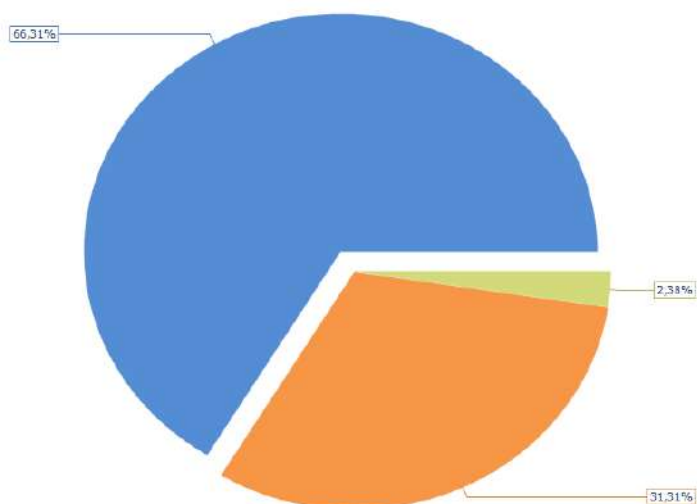
La composizione e le variazioni della voce in esame sono così dettagliate:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei attivi	56.463	(13.986)	42.477
Risconti attivi	33.364	(15.071)	18.293
Totale ratei e risconti attivi	89.827	(29.057)	60.770

Commento attivo patrimoniale

La composizione dell'attivo di Stato patrimoniale al 31/12/2023 risulta così composto:

A) Crediti v/soci per vers.	
B) Immobilizzazioni: 1.691.052	
C) Attivo circolante: 798.982	
D) Ratei e risconti: 60.770	





FONDATA NEL 1890

Passivo e patrimonio netto

Patrimonio netto

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Il Patrimonio Netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a euro 222.916 e ha registrato le seguenti movimentazioni.

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente		Altre variazioni			Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche		
Fondo a riserva	107.791	0	0	(1)	58.521	0		49.269
Avanzo (disavanzo) portati a nuovo	0	0	0	0	0	0		0
Avanzo (disavanzo) dell'esercizio	(58.521)	0	(58.521)	0	0	0	173.647	173.647
Disavanzo ripianato nell'esercizio	0	0	0	0	0	0		0
Totale patrimonio netto	49.270	0	(58.521)	(1)	58.521	0	173.647	222.916

Fondi per rischi e oneri

La composizione e la movimentazione delle singole voci è rappresentata dalla seguente tabella.

	Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	Fondo per imposte anche differite	Strumenti finanziari derivati passivi	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	0	0	0	0	0
Variazioni nell'esercizio					
Accantonamento nell'esercizio	0	0	0	0	0
Utilizzo nell'esercizio	0	0	0	0	0
Altre variazioni	0	0	0	457	457
Totale variazioni	0	0	0	457	457
Valore di fine esercizio	0	0	0	457	457

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2023 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

Per i dipendenti che hanno optato per l'adesione alla previdenza complementare il TFR viene versato direttamente al fondo pensione; negli altri casi il TFR viene trasferito al Fondo di Tesoreria gestito dall'INPS.

La formazione e le utilizzazioni sono dettagliate nello schema che segue:

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	90.209
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	20.729
Utilizzo nell'esercizio	0
Altre variazioni	(3.584)
Totale variazioni	17.145
Valore di fine esercizio	107.354

Debiti

Variazioni e scadenza dei debiti

La composizione dei debiti, le variazioni delle singole voci, e la suddivisione per scadenza sono rappresentate nel seguente prospetto.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Obbligazioni	0	0	0	0	0	0
Obbligazioni convertibili	0	0	0	0	0	0
Debiti verso soci per finanziamenti	0	0	0	0	0	0
Debiti verso banche	942.387	(127.421)	814.966	0	814.966	0
Debiti verso altri finanziatori	0	0	0	0	0	0
Acconti	0	0	0	0	0	0
Debiti verso fornitori	259.776	(22.602)	237.174	237.174	0	0
Debiti rappresentati da titoli di credito	0	0	0	0	0	0
Debiti verso imprese controllate	0	0	0	0	0	0
Debiti verso imprese collegate	0	0	0	0	0	0
Debiti verso controllanti	0	0	0	0	0	0
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0	0	0	0	0



FONDATA NEL 1890

Debiti tributari	28.097	(3.278)	24.819	24.819	0	0
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	13.037	5.227	18.264	18.264	0	0
Altri debiti	53.410	(42.633)	10.777	10.777	0	0
Totale debiti	1.296.707	(190.707)	1.106.000	291.034	814.966	0

Debiti verso banche

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Debiti verso banche esig. entro esercizio			
b) Debiti verso banche esig. oltre esercizio	942.387	814.966	-127.421
Debiti verso Istituto per il Credito Sportivo - Mutuo ristr.	711.151	616.723	-94.428
Mutuo Intesa San Paolo	231.236	198.243	-32.993
Totale debiti verso banche	942.387	814.966	-127.421

La voce accoglie il debito per il mutuo concesso dall'Istituto per il Credito Sportivo e il mutuo concesso da Banca Intesa San Paolo in relazione alla piscina.

Debiti verso fornitori

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Debiti v/fornitori entro l'esercizio	259.776	237.174	-22.602
Fornitori entro esercizio:	226.887	201.892	-24.995
Fatture da ricevere entro esercizio:	32.890	35.282	2.392
Arrotondamento	-1		
Totale debiti verso fornitori	259.776	237.174	-22.602

Debiti tributari

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
Debito IRES		2.613	2.613
Debito IRAP	2.819	6.306	9.125
Erario c.to IVA		3.609	3.609
Erario c.to ritenute dipendenti	24.522	-15.069	9.453
Imposte sostitutive	756	-737	19
Arrotondamento			
Totale debiti tributari	28.097	-3.278	24.819

Si segnala che il debito IRES ed il debito IRAP sono esposti al netto delle compensazioni con i crediti tributari per euro 14.615, l'importo lordo di tali debiti tributari è pari a euro 26.353.



FONDATA NEL 1890

Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Debito verso Inps	11.766	11.474	-292
Altri debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale	1.271	6.790	5.519
Arrotondamento			
Totale debiti previd. e assicurativi	13.037	18.264	5.227

Altri debiti

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Altri debiti entro l'esercizio	53.410	10.777	-42.633
Debiti verso dipendenti/assimilati	12.985	10.730	-2.255
Altri debiti:			
- altri	40.425	47	-40.378
b) Altri debiti oltre l'esercizio			
Totale Altri debiti	53.410	10.777	-42.633

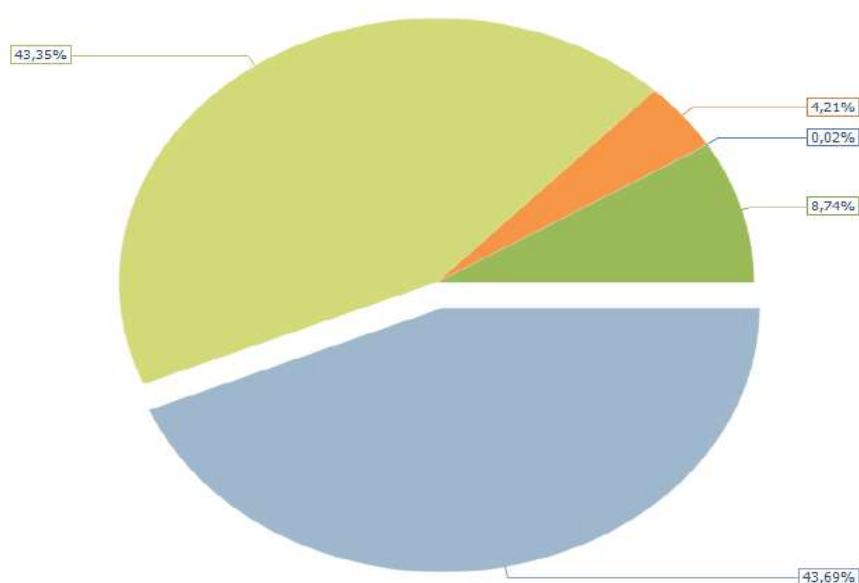
Ratei e risconti passivi

Si fornisce l'indicazione della composizione e dei movimenti della voce in esame.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	228.929	(26.348)	202.581
Risconti passivi	707.420	204.876	912.296
Totale ratei e risconti passivi	936.349	178.528	1.114.877

Il passivo di Stato Patrimoniale al 31/12/2023 risulta così composto:

A) Patrimonio netto: 222.916
B) Fondi per rischi e oneri: 457
C) T.F.R.lavoro subordinato: 107.354
D) Debiti: 1.106.000
E) Ratei e risconti: 1.114.877



Conto economico

Valore della produzione

Si fornisce l'indicazione della composizione del valore della produzione, nonché le variazioni intervenute nelle singole voci, rispetto all'esercizio precedente:

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione	Var. %
Ricavi vendite e prestazioni	2.697.659	3.091.070	393.411	14,58
Altri ricavi e proventi	382.224	381.652	-572	-0,15
Totali	3.079.883	3.472.722	392.839	



FONDATA NEL 1890

Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Si fornisce l'indicazione della ripartizione dei ricavi e dei proventi suddivisi per categoria di attività raffrontate con l'esercizio precedente.

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione	Var. %
Quote sociali	1.085.384	1.336.274	250.890	23,12
Proventi tennis e calcetto	49.954	34.377	-15.577	-31,18
Quote corsi discipline sportive	944.033	1.018.101	74.068	7,85
Ricavi da attività commerciale	618.288	702.317	84.029	13,59
Arrotondamento		1	1	
Totali	2.697.659	3.091.070	393.411	

Nella tabella sottostante si evidenziano i ricavi suddivisi per categoria raffrontati con la previsione del 2023.

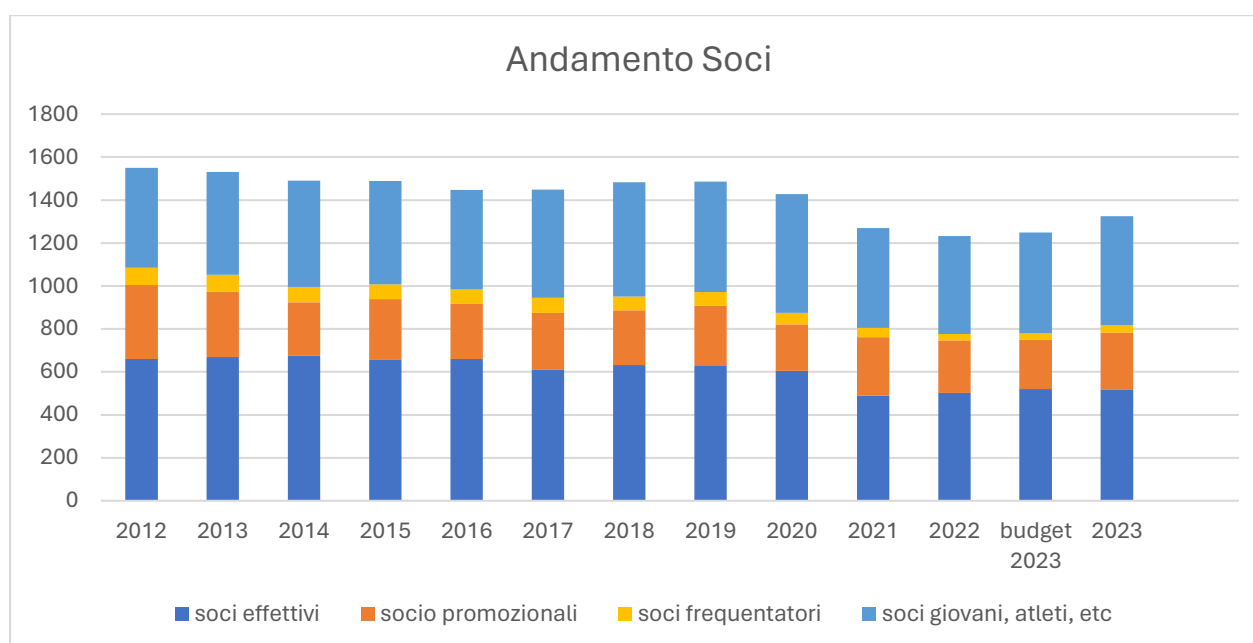
Descrizione	Preventivo 2023	Effettivo 2023	Variazione	Var. %
Quote sociali	1.320.000	1.336.274	16.274	1,23
Proventi tennis e calcetto	60.000	34.377	-25.623	-42,71
Quote corsi discipline sportive	980.000	1.018.101	38.101	3,89
Ricavi da attività commerciale	700.000	702.317	2.317	0,33
Arrotondamento		1	1	
Totali	3.060.000	3.091.070	31.070	

Nel corso del 2023 i ricavi derivanti dalle quote sociali hanno avuto un incremento del 23% rispetto all'anno precedente in linea con quanto preventivato nel bilancio previsionale e in riferimento al numero dei soci vi è stato un lieve incremento rispetto all'anno precedente.

Il numero dei soci nel 2023 è pari a 1.325, rispetto a 1.232 del 2022, si è dunque registrato un aumento del 7% e rispetto a quanto preventivato nel piano previsionale del 2023 vi è uno scostamento in aumento del 6%

Si presentano le tabelle relative all'andamento dei soci nel corso degli anni:

Andamento Soci	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	budget 2023	2023
soci effettivi	660	669	676	656	660	610	632	627	605	489	502	520	518
socio promozionali	344	304	248	283	256	265	255	280	216	272	245	230	265
subtotale	1004	973	924	939	916	875	887	907	821	761	747	750	783
soci frequentatori	81	79	71	69	68	70	63	64	54	43	29	30	33
soci giovani, atleti, etc	465	478	495	481	463	504	533	515	552	465	456	469	509
soci totali	1550	1530	1490	1489	1477	1449	1483	1486	1427	1269	1232	1249	1325



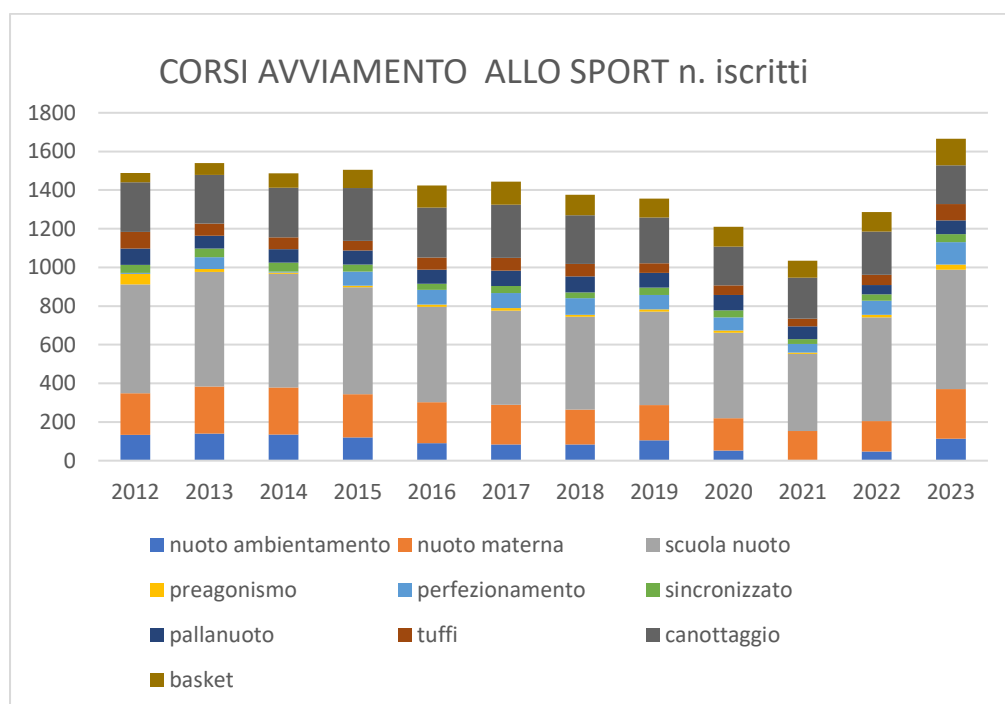
I proventi derivanti dalle quote relative ai corsi delle discipline sportive sono aumentati dell'8% rispetto all'anno precedente e risultano allineate con quanto preventivato nel piano 2023.



FONDATA NEL 1890

Sotto si riportano le tabelle riguardanti l'andamento del numero degli iscritti relativi ai corsi di avviamento alle discipline sportive.

Corsi Avviamento allo Sport	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
nuoto ambientamento	134	140	135	120	91	83	84	105	52	0	48	113
nuoto materna	215	243	244	224	211	206	180	183	167	153	156	257
scuola nuoto	563	593	588	553	494	487	480	483	443	399	538	619
preagonismo	55	16	6	8	12	14	10	11	11	7	12	26
perfezionamento	4	61	6	74	76	78	86	76	68	45	73	115
sincronizzato	42	44	45	35	32	36	30	38	36	24	33	42
pallanuoto	84	66	71	74	72	80	84	75	81	67	49	71
tuffi	86	63	61	50	63	65	64	50	49	40	52	85
canottaggio	257	253	256	273	259	276	251	238	200	212	224	201
basket	49	61	74	94	113	119	106	97	103	88	101	136
Canoa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7	11
tennis	201	184	187	217	232	222	190	176	145	136	143	229
Totale	1690	1724	1729	1722	1655	1666	1565	1532	1355	1171	1429	1894

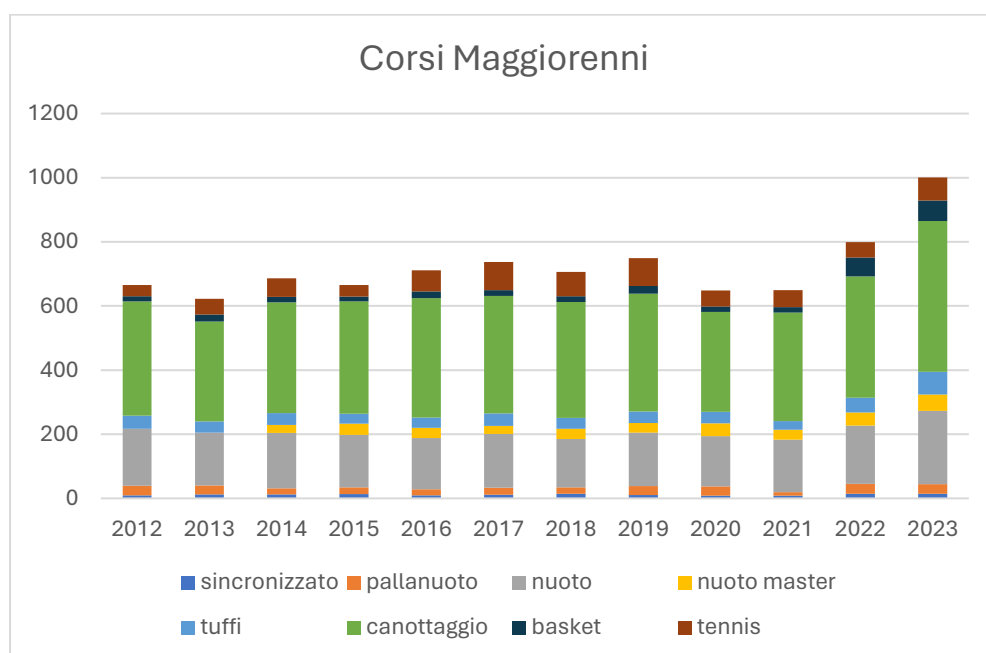




FONDATA NEL 1890

In riferimento ai corsi maggiorenni si evidenzia che il numero degli iscritti nel 2023 ha registrato un aumento del 27% circa rispetto all'anno precedente e si presentano le relative tabelle che ne mostrano l'andamento:

Corsi Maggiorenni	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
sincronizzato	9	12	12	13	9	11	14	10	8	8	14	14
pallanuoto	30	28	19	21	19	22	20	28	29	11	31	30
nuoto	178	165	173	164	160	168	151	167	157	164	182	229
nuoto master	-	-	25	35	32	25	32	30	40	31	41	51
tuffi	41	35	37	31	32	39	34	36	36	27	46	71
canottaggio	356	311	345	350	372	366	361	367	311	338	378	470
basket	16	22	17	15	21	18	18	24	17	17	59	64
Canoa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9	22
tennis	35	49	58	36	66	88	76	87	50	53	48	72
Totale	665	622	686	665	711	737	706	749	648	649	808	1023



Si evidenzia infine l'aumento registrato nel numero di iscritti al camp estivo, il cui andamento è esposto nelle tabelle sottostanti.

Corso	2019	2020	2021	2022	2023
Camp Estivo	1288	574	1063	1290	1317



Altri ricavi e proventi

La voce "Altri ricavi e proventi" è composta dalle seguenti voci:

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Contributi	228.177	283.688	55.511
Contributo 5 per mille	14.747	15.940	1.193
Erogazioni liberali	6.031	5.530	-501
Contributi diversi	193.208	262.218	69.010
Contributi Covid-19	14.191	0	-14.191
b) Altri	154.047	97.964	-56.083
Proventi vari	49.010	56.928	7.918
Rimborsi da assicurazioni	6.207	41.036	34.829
Rilascio fondo rischi e oneri Covid 19	98.828	0	-98.828
Arrotondamento	2		2
Totale	382.224	381.652	-572



FONDATA NEL 1890

Costi della produzione

Nel prospetto che segue viene evidenziata la composizione e la movimentazione della voce "Costi della produzione".

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione	Var. %
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci				
Per servizi	2.429.863	2.523.852	93.989	3,87
Per godimento di beni di terzi	10.925	12.633	1.708	15,63
Per il personale:				
a) salari e stipendi	263.092	259.788	-3.304	-1,26
b) oneri sociali	73.668	76.472	2.804	3,81
c) trattamento di fine rapporto	24.020	20.729	-3.291	-13,70
d) trattamento di quiescenza e simili				
e) altri costi	13.506	11.705	-1.801	-13,33
Ammortamenti e svalutazioni:				
a) immobilizzazioni immateriali		2.203	2.203	
b) immobilizzazioni materiali	222.551	245.094	22.543	10,13
c) altre svalut.ni delle immobilizzazioni				
d) svalut.ni crediti att. circolante				
Variazioni delle rimanenze di materie, sussidiarie, di cons. e merci				
Accantonamento per rischi				
Altri accantonamenti				
Oneri diversi di gestione	60.673	76.485	15.812	26,06
Arrotondamento				
Totali	3.098.298	3.228.961	130.663	

Proventi e oneri finanziari

Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

Si fornisce il dettaglio degli interessi e degli altri oneri finanziari relativi a prestiti obbligazionari, a debiti verso banche e ad altre fattispecie.

	Interessi e altri oneri finanziari
Prestiti obbligazionari	0
Debiti verso banche	46.976
Altri	0
Totale	46.976



FONDATA NEL 1890

Imposte sul reddito d'esercizio

La composizione della voce del Bilancio "Imposte sul reddito dell'esercizio" è esposta nella seguente tabella:

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Var.%	Esercizio corrente
Imposte correnti	11.271	15.082	133,81	26.353
Imposte relative a esercizi precedenti	-18.998	15.783	-83,08	-3.215
Totali	-7.727	30.865		23.138

Al 31/12/2023 sono state accantonate le imposte di competenza di euro 17.156 per IRAP e euro 9.197 per IRES.

Di seguito si riporta il Conto Economico al 31/12/2023 raffrontato con le voci al 31/12/2022 rappresentato secondo una diversa ripartizione delle voci di costo e ricavo:

CONTO ECONOMICO	CONSUNTIVO 31/12/2023	CONSUNTIVO 31/12/2022	VARIAZIONE
<u>PROVENTI</u>			
Quote sociali	1.336.274,00	1.085.384,13	250.889,87
Tennis	34.377,28	49.954,02	-15.576,74
Corsi Avv.Sport	1.018.101,18	944.033,18	74.068,00
Proventi vari e contributi	319.146,04	256.409,37	62.736,67
Rimborsi assicurazioni	41.035,53	6.207,10	34.828,43
Ricavi att.tà commerciale	702.317,36	618.287,97	84.029,39
	3.451.251,39	2.960.275,77	490.975,62
<u>ENTRATE STRAORDINARIE</u>	-	-	
Contrib. 5 x mille	15.939,89	14.747,40	1.192,49
Erogazioni liberali	5.530,40	6.031,00	-500,60
	21.470,29	20.778,40	691,89
utilizzo fondo Covid	0,00	98.828,42	-98.828,42
	21.470,29	119.606,82	-98.136,53
	-	-	
TOTALE RICAVI E PROVENTI	3.472.721,68	3.079.882,59	392.839,09
<u>SPESE OPERATIVE</u>			
<u>FUNZION. - MANUTENZIONE</u>			
Personale	368.695,10	374.285,32	-5.590,22



FONDATA NEL 1890

Collaboratori	266.632,84	267.508,58	-875,74
Metano	299.189,57	295.429,19	3.760,38
Energia Elettrica	187.638,31	312.381,43	-124.743,12
Acqua Potabile	95.902,51	69.401,93	26.500,58
Manut.Funz.Cesp.Im	362.250,99	321.493,76	40.757,23
Servizi esterni	125.963,52	112.821,57	13.141,95
Spese Generali	310.774,91	218.530,79	92.244,12
Costi Dir.Att.Comm.	210.733,32	225.764,80	-15.031,48
Amm.ti Att.Comm.	1.953,04	1.806,30	146,74
	2.229.734,11	2.199.423,67	30.310,44
<u>MANUTENZIONI STRAORDIANRIE</u>			
Spese manutenz.straord.	59.257,47	41.768,23	17.489,24
<u>DISCIPLINE SPORTIVE</u>			
Istruttori	283.133,66	250.482,80	32.650,86
Spese	99.197,21	106.575,70	-7.378,49
	382.330,87	357.058,50	25.272,37
<u>SEZIONI AGONISTICHE</u>			
Allenatori	190.037,70	172.438,98	17.598,72
Varie	121.722,92	93.334,53	28.388,39
	311.760,62	265.773,51	45.987,11
<u>AMMORT.IMMOB.LEASING</u>			
Ammort. Esercizio	245.343,76	220.744,61	24.599,15
Leasing	0,00	0,00	0,00
	245.343,76	220.744,61	24.599,15
<u>ONERI FINANZ.MUTUI</u>			
Oneri finan.Mutuo ICS	37.376,47	42.363,90	-4.987,43
Oneri finan.Mutuo pallone piscina	6.918,45		6.918,45
	44.294,92	42.363,90	1.931,02
TOTALE COSTI	3.272.721,75	3.127.132,42	145.589,33
-			
<u>RISULTATO ANTE IMPOSTE</u>	199.999,93	-47.249,83	247.249,76
-			
<u>IMPOSTE</u>			
<u>Accanton. Imposte IRES-IRAP</u>	26.353,00	11.271,00	15.082,00
-			



FONDATA NEL 1890

<u>RISULTATO DOPO IMPOSTE</u>	173.646,93	-58.520,83	232.167,76
-			
-			
<u>ACCANTON./UTILIZZI F.DO RISCHI</u>			
Accanton./Utilizzi Fondo a riserva	173.646,93	0,00	173.646,93
Utilizz.accanton. Riserva Straord.	0,00	58.520,83	-58.520,83
Utilizz.accanton. F.do Covid 19			0,00
<u>RISULTATO NETTO</u>	0,00	0,00	0,00

Di seguito si esaminano gli scostamenti dei valori al 31/12/2023 a consuntivo rispetto ai valori previsti con il piano 2023

CONTO ECONOMICO	CONSUNTIVO 31/12/2023	PREVISIONE 2023	VARIAZIONE
<u>PROVENTI</u>			
Quote sociali	1.336.274,00	1.280.000,00	56.274,00
Tennis	34.377,28	50.000,00	-15.622,72
Corsi Avv.Sport	1.018.101,18	980.000,00	38.101,18
Proventi vari e contributi	319.146,04	70.000,00	249.146,04
Rimborsi assicurazioni	41.035,53		41.035,53
Ricavi att.tà commerciale	702.317,36	700.000,00	2.317,36
	3.451.251,39	3.080.000,00	371.251,39
<u>ENTRATE STRAORDINARIE</u>	-	-	
Contrib. 5 x mille	15.939,89	10.000,00	5.939,89
Erogazioni liberali	5.530,40		5.530,40
	21.470,29	10.000,00	11.470,29
utilizzo fondo Covid	0,00		0,00
	21.470,29	10.000,00	11.470,29
TOTALE RICAVI E PROVENTI	3.472.721,68	3.090.000,00	382.721,68
<u>SPESE OPERATIVE</u>			
<u>FUNZION. - MANUTENZIONE</u>			
Personale	368.695,10	380.000,00	-11.304,90
Collaboratori	266.632,84	280.000,00	-13.367,16
Metano	299.189,57	230.000,00	69.189,57



FONDATA NEL 1890

Energia Elettrica	187.638,31	200.000,00	-12.361,69
Acqua Potabile	95.902,51	70.000,00	25.902,51
Manut.Funz.Cesp.Im	362.250,99	364.000,00	-1.749,01
Servizi esterni	125.963,52	115.000,00	10.963,52
Spese Generali	310.774,91	220.000,00	90.774,91
Costi Dir.Att.Comm.	210.733,32	230.000,00	-19.266,68
Amm.ti Att.Comm.	1.953,04	3.000,00	-1.046,96
	2.229.734,11	2.092.000,00	137.734,11
<u>MANUTENZIONI STRAORDIANRIE</u>			
Spese manutenz.straord.	59.257,47		59.257,47
<u>DISCIPLINE SPORTIVE</u>			
Istruttori	283.133,66	280.000,00	3.133,66
Spese	99.197,21	100.000,00	-802,79
	382.330,87	380.000,00	2.330,87
<u>SEZIONI AGONISTICHE</u>			
Allenatori	190.037,70	167.000,00	23.037,70
Varie	121.722,92	91.000,00	30.722,92
	311.760,62	258.000,00	53.760,62
<u>AMMORT.IMMOB.LEASING</u>			
Ammort. Esercizio	245.343,76	250.000,00	-4.656,24
Leasing	0,00	0,00	0,00
	245.343,76	250.000,00	-4.656,24
<u>ONERI FINANZ.MUTUI</u>			
Oneri finan.Mutuo ICS	37.376,47	45.000,00	-7.623,53
Oneri finan.Mutuo pallone piscina	6.918,45	5.000,00	1.918,45
Altri interessi passivi		5.000,00	-5.000,00
	44.294,92	55.000,00	-10.705,08
TOTALE COSTI	3.272.721,75	3.035.000,00	237.721,75
<u>RISULTATO ANTE IMPOSTE</u>	199.999,93	55.000,00	144.999,93
<u>IMPOSTE</u>			
<u>Accanton. Imposte IRES-IRAP</u>	26.353,00		26.353,00
<u>RISULTATO DOPO IMPOSTE</u>	173.646,93	55.000,00	118.646,93



FONDATA NEL 1890

<u>ACCANTON./UTILIZZI F.DO RISCHI</u>			
Accanton.a Fondo a riserva	173.646,93	55.000,00	118.646,93
Utilizz.accanton. Riserva Straord.	0,00	0,00	0,00
Utilizz.accanton. F.do Covid 19	0,00	0,00	0,00
<u>RISULTATO NETTO</u>	0,00	0,00	0,00

Bilancio previsionale al 31/12/2024

Il Bilancio previsionale 2024 è stato predisposto mediante una stima dei ricavi e dei costi che si dovranno sostenere nel corso del futuro esercizio, tenuto conto dell'andamento delle iscrizioni di questi primi mesi dell'anno.

In particolare, i ricavi relativi alle quote sociali sono stati stimati sulla base di un importo medio della quota per un numero complessivo di soci che prudenzialmente si stima essere in linea con il 2023; i ricavi per i camp e le discipline sportive sono stati stimati ipotizzando un anno di attività sportiva senza interruzioni in linea con l'anno precedente considerato il buon andamento e stimando un incremento del 5%.

Si è previsto che i ricavi da attività commerciali siano in linea con il 2023 con un lieve incremento previsto per il Tennis esterno.

La valorizzazione per il 2024 degli altri ricavi comprende prevalentemente i proventi relativi alle fee derivanti dal contratto con il ristorante, mentre prudenzialmente non sono stati considerati i contributi.

Per quanto riguarda i costi, la valutazione previsionale è stata condotta sulla base dei valori dell'anno 2023, tenendo conto di alcuni correttivi, come ad esempio i costi dei nuovi contratti per servizi (pulizie ecc.) e stimando un lieve incremento del costo del lavoro (di circa il 6%). I costi dell'energia elettrica e del gas sono stati stimati in linea con i valori del 2023 (600.000€ circa). Ci si attende un utile d'esercizio.

Per l'anno 2024 sono previsti investimenti per circa 400.000€ di cui 300.000€ circa relativi al Paddle e 100.000€ circa per acquisto di attrezzature ecc., sempre in linea con quanto riscontrato nel 2023.

Rappresentiamo i valori economici e patrimoniali, nonché il cash flow rilevati a consuntivo al 31/12/2023 raffrontati con i valori previsti per l'anno 2024 (valori espressi in migliaia di euro):



FONDATA NEL 1890

CONTO ECONOMICO	CONSUNTIVO 31/12/2023	PREVISIONE 31/12/2024
Ricavi da quote sociali e attività commerciale	3.091	3.237
Altri ricavi	382	160
Valore della produzione	3.473	3.397
COGS	(231)	(260)
Personale	(1.308)	(1.390)
Servizi	(1.389)	(1.312)
Oneri diversi di gestione	(19)	(20)
Godimento beni terzi	(12)	(12)
EBITDA	512	403
Ammortamenti	(247)	(256)
Accantonamenti	-	-
EBIT	265	147
Proventi (oneri) finanziari	(68)	(73)
Proventi (oneri) straordinari	0	-
EBT	197	75
Imposte	(23)	(25)
Utile (Perdita) d'esercizio	174	50

STATO PATRIMONIALE	Dic23A	Dic24BP
Imm. Immateriali	3	-
Imm. Materiali	1.687	1.840
Imm. Finanziarie	1	1
Immobilizzazioni	1.692	1.841
Debiti v. fornitori	(237)	(250)
Magazzino	9	9
Crediti Commerciali	24	24
Capitale Circolante Commerciale	(204)	(217)
Altri crediti	136	136
Altri debiti	(1.183)	(1.165)
Capitale Circolante Netto	(1.251)	(1.246)
TFR	(107)	(132)
Fondi rischi e oneri	(50)	(50)
Capitale Investito	283	413
<i>Disponibilità liquide</i>	<i>(705)</i>	<i>(728)</i>
<i>Debiti verso banche</i>	<i>815</i>	<i>918</i>
PFN	110	190
<i>Perdita d'esercizio</i>	<i>(59)</i>	
PN	174	223



FONDATA NEL 1890

CASH FLOW	FY23A	FY24BP
EBITDA	512	403
Imposte	(23)	(25)
Accantonamenti	-	-
Variazione CCC	(44)	13
Variazione Altri Crediti/Debiti	126	(18)
TFR	17	25
Fondi rischi e oneri	(2)	-
Cash Flow Operativo	586	398
CapEx	(198)	(405)
Cash Flow a servizio del Debito	388	(7)
Interessi Passivi	(68)	(73)
Nuova finanza	-	237
Rimborso finanziamenti	(127)	(134)
Cash Flow	192	23
Cassa BoP	513	705
Cassa EoP	705	728

Altre informazioni

Informazioni sulle operazioni con parti correlate

Si segnala che nell'esercizio non sono state effettuate operazioni con parti correlate.

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Dopo la chiusura dell'esercizio non sono avvenuti fatti di rilievo da segnalare.

Destinazione del risultato d'esercizio

Il bilancio consuntivo al 31/12/2023 chiude con un avanzo di gestione pari ad euro 173.647 che verrà destinato al "Fondo a riserva".

In allegato (allegato A) alla presente relazione si trova la risposta per punti alle osservazioni effettuate dal Collegio dei Revisori dei Conti.

Camp – Corsi, Consiglieri di Sezione

Riportiamo di seguito l'analisi delle iscrizioni ai nostri corsi di avviamento allo sport per l'anno sportivo 2023

Tipologia di corso	2021	2022	2023	% incremento
NUOTO AMBIENTAMENTO	0	48	66	
MATERNA	153	156	192	
SCUOLA	399	393	455	
PREAGONISMO	7	12	17	
PERFEZIONAMENTO	45	73	68	
TOT.	604	682	798	17,01
NUOTO SINCRONIZZATO	24	33	42	
SYNCRO ADULTI	8	14	14	
TOT.	32	47	56	19,15
PALLANUOTO BAMBINI	67	49	49	
PALLANUOTO ADULTI	11	31	20	
TOT.	78	80	69	- 13,75
NUOTO ADULTI	164	182	219	
NUOTO ADULTI MASTER	31	41	51	
TOT.	195	223	270	21,08
TUFFI BAMBINI	40	45	50	
TUFFI ADULTI	27	41	46	
TOT.	67	86	96	11,63
CANOTTAGGIO BAMBINI	212	224	212	
CANOTTAGGIO ADULTI	304	337	320	
TOT.	516	561	532	-5,17
BASKET	83	101	95	
BASKET ADULTI	18	24	21	
TOT.	101	125	116	-7,20
TENNIS	136	143	152	
TENNIS ADULTI	53	48	51	
TOT.	189	191	203	6,28
TOT.	1820	1995	2140	7,27

Tipologia di corso	2021	2022	2023	% incremento
Camp estivo	1063	1290	1317	2,09



FONDATA NEL 1890

Canottaggio, Stefano Spremberg

Malgrado la prolungata secca del Naviglio che ha condizionato la preparazione dei nostri atleti, il 2023 è stato comunque un anno ricco di soddisfazioni per il canottaggio della Canottieri Milano, con 2 atlete – **Lucia Romanelli e Giulia Luksch** – che sono tornate a vestire la maglia azzurra in occasione della Coupe de la Jeunesse di Amsterdam ed un atleta - **Giulio Guerra** – nell'attività Pararowing. Abbiamo poi avuto due atlete (**Lucia Romanelli e Sofia Ravasi**) che sono salite sul podio in occasione del Campionato Italiano Under 23 a Gavirate (Va), e quattro atlete - **Lucia Romanelli, Sofia Ravasi, Giulia Luksch ed Elettra Lucchelli** – che sono salite sul podio in occasione dei Campionati Italiani di Società di Eupilio (Co). Nell'anno 2023 le squadre agonistiche si sono classificate al 47° posto nella classifica della Coppa Montù (classifica riservata alle squadre agonistiche superiori) e 48° nella Coppa d'Aloja (riservata alle squadre agonistiche giovanili).

Alla regata "Inverno sul Po" dell'11/02/2023 **Giulio Guerra** si è classificato al 1° posto nella Giga 4 Para PR3 II Mix (misto Gavirate).

Alla prima Regata Regionale di Pusiano del 5/03/2023 Lucia Romanelli si è qualificata terza nel 1x JF, conquistando il pass per la partecipazione al 1° Meeting nazionale di Piediluco.

Al primo Meeting Societario di Genova del 25-26/03/2023 **Riccardo Boggio, Guglielmo Dal Pont, Nicolò De Franchis e Lorenzo Di martino** si sono qualificati al terzo posto nel 4xJM, così come **Sofia Ravasi** nel 1xU18F, mentre si sono aggiudicati la seconda posizione **Niccolò Cerati e Alessandro Paris** nel 2x U18M. Nel primo Meeting Nazionale di Piediluco dell'1-2/04/2023 **Lucia Romanelli** ha conquistato la finale A nel 1xJF, mentre secondo è arrivato **Giulio Guerra** nel quattro con PR3 II mix.

Alla Regata regionale di Varese del 23/04/2023 **Niccolò Cerati, Guglielmo Dal Pont, Lorenzo Di Martino, Matteo Stella** hanno conquistato la medaglia d'oro, mentre Lucia Romanelli ha staccato il pass per il secondo Meeting nazionale. Nel 2xU17M decimo posto per Jacopo Demolli e Gabriele Tonna.

Ai Campionati Italiani Junior e Senior di Gavirate del 03/06/2023 sesto posto nel 2xJF per **Lucia Romanelli e Sofia Ravasi**, mentre non si sono qualificati per la finale **Niccolò Cerati** nel 1xJM e l'8+ JM.

Ai **Vichy Virtus Global Games** del 4-10/06/2023 quarto posto per **Giulio Guerra** nel Quattro con PR3 II mix Indoor e settimo posto nei 500 mt M a parimerito con 5° e 6°.

Ai **Campionati Italiani U23 e Ragazzi** di Gavirate del 24-25/06/2023 terzo posto nel 2xU23F per **Lucia Romanelli e Sofia Ravasi**.

Medaglia d'oro per **Giulio Guerra** (misto Gavirate) nel Quattro con PR3 II M.

Decimo posto per Elettra Lucchelli e Giulia Luksch nel 2xRGF. Non si è qualificato per la finale il 4xRGM di Demolli, Montinaro, Roggero, Tonna, il 2-RGF di Gentile e Vrespa ed il 2-U23 di Cerati, De Franchis.

Convocati alla selezione per la Coupe de la Jeunesse di Piediluco del 14-15/07/2023, si sono qualificate al primo posto **Lucia Romanelli e Giulia Luksch** (timoniere) nel 4+, mentre ha mancato per poco la qualificazione alla Coupe giungendo in seconda posizione di pochissimo, **Niccolò Cerati** nel 4+JM, mentre 4° è arrivata Sofia Ravasi nel 4-JF.

Alla Coupe De La Jeunesse Amsterdam si sono qualificate al terzo posto nel 4+JF **Lucia Romanelli e Giulia Luksch**.

Ai Campionati Italiani Societari di Pusiano del 15-17/09/2023 hanno conquistato il terzo posto nel 4xU18F **Elettra Lucchelli, Giulia Luksch, Sofia Ravasi e Lucia Romanelli**, mentre hanno mancato per un soffio il podio nel 4xO18M **Niccolò Cerati, Guglielmo Dal Pont, Riccardo Oliva e Francesco Wang**, giungendo quarti

Non si è qualificato per la finale il 4- O18M di De Franchis, Demolli, Giorgetti, Montinaro.



FONDATA NEL 1890

Ai **Campionati Lombardi** di Corgeno del 25/09 secondo posto nel 2xJM per **Niccolò Cerati e Filippo Giorgetti**, secondo posto nel 4xJF per **Elettra Lucchelli, Giulia Luksch, Sofia Ravasi e Lucia Romanelli** e secondo posto nel 4+JM per **Leonardo Bernardini, Niccolò Cerati, Guglielmo Dal Pont e Nicolò De Franchis** tim.

Quarto posto per Jacopo Demolli, Simone Montinaro nel 2-U17M.

Al Trofeo Rowing For Paris 1° posto per **Giulio Guerra** nella Gig 4 P3 II M (misto Accademia) e 2° posto nel quattro con P3 II (misto Accademia).

In crescita rispetto al 2022 le prestazioni dei giovanissimi che hanno conquistato nel corso della stagione **5 medaglie d'oro** (2X Convertini Alessandro/Di Martino Alessandro e nel 1X Perazzini Andrea nel 1° Meeting Nord a Candia; 1X Tonna Guido alla 1° regionale di Varese; 1X Convertini Alessandro alla 2° regionale di Gavirate; 1X Tonna Guido al Festival dei Giovani), **20 d'argento** (1X Di Martino Alessandro e 1X Tonna Guido nel 1° Meeting Nord a Candia; 2X Rossi Theo/Vrespa Niccolò 4X Convertini Alessandro/Perazzini Edoardo/Rossetti Filippo/Di Martino Alessandro alla 1° regionale di Varese; 2X Di Martino Alessandro/Rossetti Filippo, 1X Tonna Guido, 1X Di Martino Alessandro il sabato; 1X Tonna Guido, 2X Perazzini Andrea/Castiglioni Samuele la domenica al 2° meeting nord di Corgeno; 4X Fenice Nina/Martinazzoli Palma/Castiglioni Matilde/Di Martino Matilde 2° regionale di Gavirate; 4X Fenice Nina/Martinazzoli Palma/Castiglioni Matilde/Di Martino Matilde e 2X Rossi Theo/Vrespa Niccolò alla 3° regionale di Corgeno; 1X Di Martino Alessandro e 1X Perazzini Andrea il venerdì, 1X Roggero Arturo e 2X Convertini Alessandro/Di Martino Alessandro il sabato, 4X Di Martino Alessandro/Convertini Alessandro/Roggero Arturo/Ragno Umberto e 4X misto Perazzini Andrea al Festival dei Giovani; 1X Tonna Guido e 4X Di Martino Alessandro/Convertini Alessandro/Roggero Arturo/Ragno Umberto al meeting nazionale di Eupilio); **14 di bronzo** (1X Rossetti Filippo e 1X Vrespa Niccolò al 1° Meeting Nord a Candia; 1X Di Martino Alessandro e 2X Castiglioni Samuele/Perazzini Andrea alla 1° regionale di Varese; 2X Convertini Alessandro/Roggero Arturo e 1X Vrespa Niccolò il sabato e 4X Roggero Arturo/Convertini Alessandro/Perazzini Edoardo/Rossetti Filippo la domenica al 2° meeting nord di Corgeno; 4X Di Martino Alessandro/Convertini Alessandro/Roggero Arturo/Ragno Umberto alla 2° regionale di Gavirate; 4X Di Martino Alessandro/Convertini Alessandro/Roggero Arturo/Ragno Umberto alla 3° regionale di Corgeno; 1X Convertini Alessandro il venerdì, 1X Vrespa Niccolò il sabato e 4X Fenice Nina/Martinazzoli Palma/Castiglioni Matilde/Di Martino Matilde la domenica al Festival dei Giovani; 2X Convertini Alessandro/Di Martino Alessandro al meeting nazionale di Eupilio).

Da settembre 2023 è entrato a far parte del nostro staff tecnico, come collaboratore di Dario De Martis, **Francesco Molinari**, ex atleta azzurro, mentre la guida del settore giovanile è stata assunta da Francesco Wang, coadiuvato nel suo lavoro da Carolina Crosta, Giacomo Carucci e Alessandro Paris.

Un ringraziamento a tutti i tecnici per l'impegno e la passione profusa e per i risultati ottenuti



FONDATA NEL 1890

Nuoto, Pallanuoto, Tuffi, Stefano Rossi

NUOTO

La scorsa stagione ci ha visto incrementare il numero di atleti agonisti, grazie al lavoro di reclutamento dei bambini iscritti ai nostri corsi e successivamente passati per il nostro settore Propaganda.

Tra gli appuntamenti più importanti a livello di squadra c'è stata la **partecipazione alla Coppa Brema (Campionato Italiano a squadre)** nella quale ci siamo ottimamente comportati, conquistando la promozione al Girone E Lombardo (provenendo dal Girone F), anche grazie alle ottime prove fornite dalla categoria Ragazzi aggregata alla squadra Assoluta.

Tra gli appuntamenti più importanti, c'è stata la **partecipazione al Trofeo Internazionale di Povoa De Vazim (Portogallo)** della squadra juniores-Cadetti e Assoluti. Tra le finaliste dell'importante Trofeo andaluso, si segnalano **Lara VICENTINI, Sofia VICENTINI, Michelle PAUL e Agnes CANTALUPPI**.

A livello individuale, i risultati più importanti sono stati:

- **Record Sociali battuti:**
 - Giovanni GARETTO 200 sl juniores;
 - Giacomo TRESOLDI 100 misti ragazzi;
 - CADEI – TRESOLDI G. – TRESOLDI P. – SOSIO F. 4x50 sl e 4x50 mix ragazzi;
 - ARESI – SOSIO A. – ERUL – GARETTO 4x200 sl juniores;
 - POMI – PAUL – COLOMBI – CANTALUPPI 4x50 sl e 4x50 mix juniores e cadette;
 - GIORGETTI – PAUL – COLOMBI – CANTALUPPI 4x100 mix juniores e cadette.
- Oltre il 50% dei nostri atleti si è qualificato per le Finali Regionali (invernali ed estivi);
- **Rebecca Cottafavi** sul podio dei campionati Regionali nella gara dei 200 rana esordienti A;
- Il risultato sicuramente più eclatante è stata la medaglia d'argento di **Alessia Berra**, vicecampionessa mondiale ai Mondiali Paralimpici nei 100 fa CAT. S12-S13, oltre al quarto posto per pochi centesimi e al record italiano dei 100 rana nella stessa rassegna iridata.

PALLANUOTO

FEMMINILE

Il settore femminile ha registrato circa 40 atlete iscritte suddivise in 3 categorie, Under 16, Under 18 e serie B.

Quest'anno la gestione del settore femminile, oltre all'ormai conosciuta Roberta Sarcina, che gestisce tutti i gruppi, è stata rafforzata dall'arrivo di **Cora Campbell**, ex giocatrice di serie A1, e assistente da diversi anni sulla panchina della nazionale canadese.

Grazie anche alle iscrizioni di alcune ragazzine al corso propedeutico di pallanuoto è stato possibile avviare anche una squadra Under 14 mista composta da maschi e femmine che ha partecipato al campionato di categoria con il solo obiettivo di avviarli a questo sport con divertimento e passione.

Il settore giovanile già in crescita numericamente da qualche anno ha concluso la stagione passata con i seguenti risultati:

U16 si è classificata al 3° posto dietro Como e Brescia. Buona crescita delle ragazze nel corso dell'anno che sfiorano l'accesso alle semifinali nazionali.

U18 si classifica 3° alle spalle sempre di Como e Brescia e accede per il secondo anno consecutivo alle semifinali nazionali (primo anno come categoria U18; la stagione precedente invece come categoria U16 prima volta in assoluto).

Esperienza tosta senza passaggio alle fasi finali ma molto formativa per le nostre U18 che nel loro girone a 4 squadre devono scontrarsi contro squadre di alto livello (Plebiscito Padova, Luca Locatelli Genova e Castelli Romani).

La prima squadra, serie B, si posiziona al 3° posto dietro Waterpolo Milano Metanopoli e Sport Center Parma le quali accedono alle fasi playoff per il passaggio in serie A2.

Tanto spazio alle giovani anche in prima squadra, seguendo il progetto di ricostruzione iniziato nel lontano 2016.

L'intero gruppo composto da maggiorenni e giovanili dimostra di essere cresciuto e questo ci fa ben sperare per il futuro.

Quattro atlete categoria U16 vengono selezionate nella Rappresentativa Lombarda giovanile e partecipano al trofeo delle Regioni classificandosi seste: **Ludovica Palazzo, Vittoria Osnato, Lavinia Vismara** classe 2008 e **Viola Volpi** 2009.

Per la categoria U18 viene segnalata come miglior giocatore emergente della stagione **Ludovica Gabardi** 2006, centro boa cresciuto nelle giovanili Canottieri (titolare in U18 e serie B).

MASCHILE

Il settore maschile nella passata stagione ha registrato 102 tesserati partecipando ai campionati regionali di Serie C, Under18 . Under 16 entrambe nel girone d'élite, mentre ha partecipato con due squadre under 14 e una under 12 ai giorni "silver". Tramite una partnership con la Bocconi Sport il settore ha partecipato anche con una seconda squadra Under 16 nel girone silver.

La serie C allenata da Francesco Naccari si è classificata al terzo posto a 4 punti dalla prima e 1 punto dalla seconda piazza.

Molti i giovani cresciuti in canottieri sono stati protagonisti della scorsa stagione, tra i quali il portiere **Cristian Ferrari** classe 2002 ha subito meno gol di tutto il girone mentre **Jacopo De Amicis** classe 2005 è stato il capocannoniere della squadra con 37 gol in 18 partite.

L'under 18 sempre allenata da Naccari, categoria che comprendeva i nati dal 2005-2006, è arrivata 5^a in Lombardia giocando sempre alla pari con tutte le contendenti e perdendo lo scontro diretto valevole per il 4° posto all'ultima giornata.

La prima squadra Under 16 (2007-09) si è classificata 7 in classifica regionale, facendo ruotare 20 ragazzi durante tutto il campionato. La loro guida è stata Eleonora Saccaggi, da segnalare la partecipazione di **Daniele Testori** portiere classe 2008 al trofeo delle regioni con il team Lombardia. Grazie alla collaborazione con Bocconi 13 ragazzi tra agonisti e non, iscritti al nostro corso amatoriale, hanno partecipato al girone silver arrivando 6 in classifica. Questa nuova formula ha dato spazio a tanti giovani e ha fatto conoscere il mondo agonistico. Marco Zucchi con la collaborazione di Eleonora hanno guidato i ragazzi durante il campionato.

Anche per gli under 14 (2009-2010) la società ha iscritto al campionato due squadre, la prima seguita da Saccaggi ha raggiunto il 3° posto nel proprio raggruppamento, mentre la seconda squadra è stata composta da ragazze e ragazzi e a seguire questo gruppo è stata Roberta Sarcina; anche quest'ultima squadra è stata iscritta per avviare un gruppo di ragazzi alla pallanuoto .

I più piccoli dell'Under12 (2011-2014) sono stati allenati da Marco Zucchi partecipando al campionato di categoria affrontando i pari età di tutte le squadre della regione. Essendo un'attività di propaganda non vi



FONDATA NEL 1890

era una vera e propria classifica, e i piccoli hanno affrontato il loro primo campionato mettendo tanto impegno imparando divertendosi.

TUFFI

Ottimi risultati per i nostri atleti dei tuffi durante l'anno agonistico scorso: per i "veterani", da segnalare la conquista del pass olimpico per **Elena Bertocchi**, sia dal trampolino 3 m individuale che dal trampolino sincronizzato. Per lei si aprono le porte di Parigi 2024.

Ottimi risultati ai Mondiali di Fukuoka anche per **Davide Baraldi**, giunto in finale nella gara di tuffi dalle Grandi Altezze.

Matteo Cafiero lascia il segno: è Campione Italiano Assoluto estivo dal trampolino di 3 m e, nel suo ultimo anno in categoria Junior, si aggiudica una prestigiosa medaglia d'argento ai Campionati Europei Giovanili.

Benissimo anche le giovani promesse: **Alessia Scopelliti** vince due medaglie d'oro nella finale di categoria a Riccione, mentre **Francesca Alloni** è medaglia di bronzo nella sua categoria dal trampolino di 1 metro.

La squadra sta crescendo costantemente nei numeri e nei risultati, non possiamo che fare i complimenti agli allenatori Dario Scola, Michele Scopelliti e allo staff dei Tuffi e a tutti gli Atleti.



FONDATA NEL 1890

Pallacanestro, Massimo Zuin

Nel 2023 abbiamo confermato i numeri riacquistati dopo la pandemia.

La nostra sezione Basket è composta, per la stagione 2023, da sei squadre giovanili per un totale di circa 100 atleti e tutte le squadre sono iscritte ai Campionati Provinciali/Regionali della Federazione Italiana Pallacanestro.

Rispetto all'anno precedente, dato l'alto numero di atleti nati nel 2007 e 2008, abbiamo iscritto due squadre al campionato di categoria. Riusciamo a far giocare queste due squadre grazie ad un campo esterno di una scuola nelle vicinanze al Circolo, reso disponibile dal Consiglio di Zona.

La scorsa stagione sportiva la squadra UNDER 19, aiutata da alcuni atleti senior, ha concluso la prima fase del campionato di Promozione al primo posto, perdendo in semifinale di play off la possibilità per passare al nuovo campionato di DR1.

In questo momento, dopo 15 partite, gli stessi ragazzi sono al terzo posto della serie DR2, posizione che, se mantenuta, permetterà di accedere nuovamente ai play off per il salto di categoria.

La squadra UNDER 14, nati nel 2010, dopo aver mantenuto la possibilità di giocare nel campionato GOLD anche per questa stagione, è al quinto posto del suo girone, classifica che gli permetterà per il terzo anno consecutivo di accedere allo stesso campionato.

Per quanto riguarda la sezione Minibasket sono state mantenute come lo scorso anno, 5 squadre per un totale di 100 mini-atleti.

Anche tutti questi bambini stanno partecipando ai campionati organizzati dalla Federazione.

STAFF SEZIONE BASKET

Consigliere Responsabile MASSIMO ZUIN

Responsabile Tecnico Sezione ALESSANDRO FREGONI

Responsabile Atleti Agonisti ALESSANDRO FREGONI

Preparatore Atletico JACOPO SOMASCHINI

DR2/Under19

ALESSANDRO FREGONI, ANDREA IACUANIELLO, JACOPO SOMASCHINI e MATTEO ELENI

Under 17 NERO

MARCO MALTEMPI e FEDERICO CATTANEO

Under 17 BIANCO

ALESSANDRO FREGONI e MAXIMILIAN DE CARLI

Under 15

STEFANO MONTERISI, FEDERICO CATTANEO e MAXIMILIAN RIPAMONTI

Under14 GOLD

CHIARA MARIANI e MARCO DEMARTINI

Under 13

MARCO DEMARTINI e ANDREA GUERRINI

Responsabile Minibasket CHIARA MARIANI



FONDATA NEL 1890

Esordienti ANTONIO SALVATI
Aquilotti 2013 ANDREA GUERRINI
Aquilotti 2014 LIVIA BIARDI
Scoiattoli LIVIA BIARDI
Pulcini LIVIA BIARDI

Lo staff minibasket è completato da 5 nostri atleti, Albanese Marco, Simionato Tobia, Salvati Riccardo, Spagnoli Giacomo e Ripamonti Maximilian. Il loro supporto è fondamentale per il settore e puntiamo fortemente su di loro per il futuro dello staff tecnico Canottieri.

Speciale segnalazione per uno dei nostri atleti, MILO GUASTELLA. Dopo molto tempo dall'ultima convocazione di un giocatore della Canottieri Milano per una delle rappresentative regionali, MILO ha superato le prime selezioni e attende la nuova convocazione per i prossimi allenamenti e tornei per la selezione regionale dei nati del 2010.



FONDATA NEL 1890

Running, Massimo Zuin

La squadra di Atletica della Canottieri Milano è conosciuta all'interno del circuito per l'**impegno agonistico**, la **serietà** e la **massima correttezza dei suoi atleti**, ma anche per il **senso di amicizia** che lega questi ultimi. Tutti questi valori hanno fatto e fanno **la forza della nostra Società** e siamo orgogliosi di portarli sui tracciati delle gare attraverso le nostre, ormai famose, maglie bianche rosse e nere.

Anche nel 2023 i podisti della Canottieri Milano hanno garantito **la presenza dei colori sociali a un grandissimo numero di gare**, competitive e non: maratone, mezze maratone, 10 km, staffette, campestri.

Come di consueto il 2023 è iniziato con le campestri invernali, soprattutto quelle del Trofeo Monga: la buona partecipazione dei nostri atleti e delle nostre atlete ci ha permesso di ottenere, nella classifica finale, un settimo posto con la squadra maschile e un secondo posto con quella femminile. A livello individuale si sono classificate **Giulia Pellegrinuzzi** e **Federica Foppiani** PRIME di categoria

A Febbraio alla mezza maratona di Treviglio **Ivana Di Martino** si classifica 1^a di categoria.

A Febbraio alla mezza di Treviglio **Silvia Comelli** si classifica 2^a di categoria.

Sempre a Febbraio **Ivana Di Martino** si classifica 2^a assoluta alla 50km del Conero. Questa risulterà la seconda prestazione dell'anno sui 50km. Grande risultato per la nostra ultramaratoneta.

A Marzo al Trofeo del parco Sempione **Paolo Lacchini** e **Simona Prato** si classificano terzi di categoria e **Giulia Pellegrinuzzi** si classifica 2^a di categoria.

Sempre a Marzo alla Stramilano due grandi prestazioni delle nostre atlete: **Ivana Di Martino** 2^a di categoria e **Simona Prato** 1^a di categoria.

A Maggio alla mezza maratona di Piacenza **Paolo Rugginenti** si classifica 1^o di categoria.

Sempre a Maggio alla mezza del Lago Maggiore **Giulia Pellegrinuzzi** si classifica 2^a di categoria.

Ancora a Maggio alla Polimirun di 10km **Ivana Di Martino** è 1^a di categoria.

A Giugno alla Spring Night Run di 10km a Dobbiaco **Federica Foppiani** si classifica 2^a di categoria e **Simona Prato** 1^a di categoria

In Ottobre alla mezza delle Baie a Sestri Levante **Federica Foppiani** si classifica 3^a di categoria. All'**Ecomaratona del basso lodigiano Paolo Rugginenti** si classifica 1^a di categoria.

Sempre ad Ottobre alla Mezza di Monza **Emma Spiga** si classifica 3^a di categoria e **Elena Zanetti** 2^a di categoria.

Ancora ad Ottobre alla maratona di Venezia **Cesare Corona**, facendo il pacer, si classifica 3^o di categoria

A Novembre alla Mezza del lago Maggiore **Sivia Comelli** si classifica 5^a assoluta e 1^a di categoria.

Sempre a Novembre alla Mezza di Milano **Silvia Comelli** è 2^a di categoria e **Ivana Di Martino** 1^a di categoria.

I **campioni sociali 2023** sono stati:

- **Massimo Zini** e **Simona Prato** nel Cross
- **Marco Del Vecchio** e **Ivana Di Martino** nella Mezza Maratona
- **Marco Del Vecchio** e **Simona Prato** nella Maratona.

Tennis, Massimo Zuin

Il 2023 è stato un anno molto importante per la nostra società, sia per quanto riguarda l'aspetto organizzativo sia per quanto riguarda l'attività agonistica della Sezione .

Da quest'anno la quota tennis è stata incorporata nella quota di soci effettivo con la conseguenza che tutti i soci effettivi possono giocare senza costi aggiuntivi sia nella stagione estiva che invernale.

Il 2023 è stato poi un anno ricco di risultati per i nostri atleti Tennis.

Il nostro obiettivo è quello di crescere i giovani, partendo dai piccolissimi per arrivare ad avere tutte le nostre squadre composte da giocatori Under.

Il settore del tennis asilo e Under 16 é quindi diventato per noi fondamentale.

Il nostro Team di maestri sta lavorando duramente con tutti i ragazzi per affrontare la stagione 2024.

Nelle gare under abbiamo raggiunto la qualificazione al tabellone finale con le due squadre under 16 maschili, composte da tutti giocatori terza categoria e il secondo turno nel tabellone regionale della nostra squadra Under 12 femminile.

In serie C, nostra massima divisione, abbiamo raggiunto come tutti gli anni la meritata salvezza posizionandoci al terzo posto nel girone a un solo passo dagli spareggi per salire in serie B.

Siamo una delle poche società composta da soli giocatori under e quindi cresciuti nel nostro vivaio. Siamo molto orgogliosi di questo risultato e molto fiduciosi per il futuro! Grazie ragazzi!

Per quanto riguarda la stagione 2023 la scuola tennis e l'agonistica hanno ottenuto il record di iscrizioni, a dimostrazione della grande visibilità della Canottieri in questo ambito e dell'ottimo lavoro svolto dai nostri Maestri e da tutta la sezione!

Oltre ai giovani i nostri complimenti vanno ai giocatori del settore over, grande tradizione del nostro club!

Da segnalare il titolo italiano delle nostre ladies 55, il terzo posto assoluto over 35 maschile e il secondo posto regionale della squadra over 60 maschile!

Un anno davvero ricco di successi e tanto tennis sui nostri campi!

Complimenti a tutti!



FONDATA NEL 1890

Palestra e fitness, Cinzia Veronesi

La sezione fitness della Canottieri Milano ha da sempre come obiettivi principali quelli di aiutare in maniera concreta la Società ad acquisire e fidelizzare nuovi soci così come mantenere un alto grado di soddisfazione dei soci già presenti.

Nelle ultime stagioni si è cercato di perseguire questi obiettivi in maniera ancora più puntuale, con maggiori sforzi sia economici sia organizzativi.

Riguardo la sala pesi, nonostante gli strascichi del difficilissimo periodo Covid, che avrebbe potuto dare il via a notevoli ridimensionamenti, aver mantenuto la figura dell'istruttore di presidio in sala, con una buona capacità tecnica e di relazione, a disposizione di tutti i frequentatori, è stata una scelta apprezzata dai nostri soci, nonostante le assenze durante lo svolgimento dei corsi.

Anche aver mantenuto la possibilità per i soci di impostare una scheda di allenamento iniziale e di poterla aggiornare durante la stagione, ha dato un segnale di serietà e competenza della Società e del suo direttivo. Per quanto riguarda i corsi con la stagione iniziata a settembre, si è provato a dare un impulso di novità e maggior scelta inserendo diversi corsi di yoga anche di mattina presto (7:15), arrivando ad avere questa disciplina nella nostra offerta presente in 4 giornate su 7. Il thai chi e tutta una serie di proposte corsi in acqua, tra cui acqua circuit, ginnastica dolce e il pilates oltre ad avere portato in presenza uno dei due corsi di pilates che prima erano svolti solo online.

E' stato ridotto a due persone il minimo di presenze per svolgere il corso, così come si è dato modo a tutti di iscriversi ai corsi telefonando, mandando una mail o anche solo passando in palestra, spesso andando ben oltre quelli che sarebbero i termini di prenotazione al corso stesso.

I riscontri iniziali sono molto confortanti ed anche le presenze in aumento ci indicano che la direzione presa è quella giusta; ad oggi abbiamo corsi con media di presenze di 10 persone, cosa inimmaginabile fino a pochi anni fa.

Queste novità nei corsi ed il mantenimento di servizi già presenti in sala, porta ad un impegno economico che Canottieri con il nuovo consiglio direttivo ha messo in campo per reagire alla carenza di iscrizioni, che hanno caratterizzato i due ultimi anni, dimostrando lungimiranza e coraggio.

Infine nel corso del 2023 abbiamo introdotto l'apertura mattutina alle 7:15 per due giorni a settimana e sono state acquistate nuovissime attrezzature Technogym 2 Run e 1 Ellittica, ed è stata avviata una manutenzione totale delle attrezzature cardio e forza.

Per concludere, cercheremo di portare avanti lo sviluppo delle attività e delle proposte fitness nel miglior modo possibile e di essere trainanti, insieme alle altre sezioni della Canottieri Milano, per uno splendido futuro della Società.



FONDATA NEL 1890

Comunicazione, Cinzia Veronesi e Alberico Radice Fossati

Riportiamo nel seguito quanto realizzato nel 2023

La nostra attenzione si è focalizzata principalmente sui seguenti tre obiettivi:

- mantenimento del legame con le socie ed i soci, nonché con i corsisti, attraverso comunicazioni e servizi on line
- sviluppo della brand awareness.
- Maggiore comunicazione esterna attraverso pagine sponsorizzate

Canottieri Milano può contare su una fanbase di 20.482 followers (20.173 nel 2022); siamo presenti su:

WEB

Il **sito internet** è in continua ascesa nel numero delle visite e dei contatti, nel 2023 con il cambio del gestore IT si è avviato un programma di rinnovamento dei contenuti con l'obiettivo 2024 di dare il giusto spazio alle diverse anime della Società, realizzando pagine dedicate alle attività agonistiche.

La pagina **Wikipedia** di Canottieri Milano è visitata quotidianamente e utilizzata per avere informazioni sulla nostra storia.

SOCIAL NETWORK

•Facebook

La pagina è stata ancora molta visitata e sono ulteriormente aumentati i follower, con una leggera accelerazione rispetto agli ultimi 2 anni. Tuttavia si nota come la fascia di età dei nostri follower sulla piattaforma continua a salire, in linea con la tendenza generale di Facebook.

Se i social continuano ad essere uno strumento prioritario per le comunicazioni, è anche vero che Facebook non ha più la stessa efficacia che aveva.

Anche per questo ci stiamo spostando su alte piattaforme che per alcuni obiettivi si rivelano più responsive.

Il «sentiment», si è rivelato ancora sostanzialmente e largamente positivo.

Alcune tendenze in atto:

-abbiamo raggiunto oltre **1,5milioni** di visualizzazioni dei nostri video, nettamente in crescita rispetto a tutti gli anni precedenti (ad eccezione dello scorso anno, quando il video della medaglia di Elena Bertocchi ci aveva regalato un exploit)

-l'età media degli utenti si è ulteriormente spostata verso le fasce di età più avanzate, come già detto: questo ha portato ad una comunicazione ormai fortemente mirata

-il gruppo aperto CanoFitMi continua ad essere seguito e ad avere buoni riscontri: la crescita dei follower ha rallentato ma contiamo di darle impulso

-il lavoro di penetrazione su alcuni gruppi di riferimento su Facebook, pubblicando (re postando) alcuni post (foto, video, testo) con argomento «Canottieri Milano» ci ha dato visibilità in nuove fasce di utenza.



FONDATA NEL 1890

•Instagram

Il trend di crescita del canale Instagram resta costante (dal 2020)

Post e stories continuano ad essere un veicolo molto efficace

Le stories (post che restano visibili per 24 ore), continuano ad essere il più veloce ed efficace mezzo per la ripubblicazione su altri canali e quindi per la diffusione del marchio Canottieri Milano.

I «reels» (video verticali che restano visibili in uno spazio a loro dedicato) sono ormai diventati uno degli strumenti al pari dei post.

Le collaborazioni con i nostri canali tematici (Pallanuoto, Tuffi, Basket e da poco Canottaggio) stanno dando ottimi riscontri.

Abbiamo tentato la strada dei micro influencer con riscontri un po' sotto l'aspettativa.

Alcune pagine istituzionali ripubblicano le nostre stories, reels e post con regolarità.

Come per Facebook giovani e giovanissimi sono una fetta minoritaria del nostro pubblico, mentre tra gli adulti continua la crescita.

Il pubblico nella fascia di età 18-24 si è stabilizzato e comincia a stabilizzarsi anche quello nelle fasce successive (25-44 e 45-54).

Come lo scorso anno, gli account Facebook e Instagram sono integrati tra loro, ma la comunicazione si è maggiormente differenziata (pur mantenendo la sua coerenza con il brand).

Abbiamo ulteriormente differenziato il palinsesto e le strategie.

•Google Business Profile (già Google My Business)

Le nuove regole sulla privacy limitano l'accesso a dati approfonditi, ma il riscontro generale è ancora in crescita.

Le ricerche del nostro profilo sono in costante aumento con forti picchi nei mesi di settembre.

La ricerca di servizi e non solo da ricerca diretta («Canottieri Milano») è in leggero calo ma più variegata (es piscina, palestra, pallanuoto, tennis).

Continua il trend positivo, anche nel 2023, delle foto pubblicate dagli utenti con protagonista la Canottieri Milano: la nostra sede, le attività sul Naviglio e l'interno della nostra sede (con una menzione speciale per il nuovo bar e ristorante) continuano ad essere uploadate con una media ben superiore a quella di attività come la nostra (società sportive, club sportivi ecc).

•X (già Twitter)

Il profilo X (già «Twitter») conta ad oggi 279 followers.

E' un canale che per le note vicissitudini e per una non sempre chiara strategia della proprietà non sta più dando riscontri apprezzabili.

Data l'introduzione di «Threads» che ha funzionalità molto simili stiamo valutando la dismissione.

•Tik Tok

Attivo dal 2020 TikTok si rivolge soprattutto alle fasce più giovani di pubblico (13-18 anni), ma sta già penetrando tra i 35-44enni.

Nel 2023 abbiamo pubblicato un numero di video pari al 2022, sfruttando però di più la funzione «stories».

Le visualizzazioni sono cresciute con una media di oltre 500 quindi nettamente superiore rispetto al 2022.

Il pubblico coinvolto è in crescita costante e i follower sono attualmente 174.

•Youtube

Dal 2020 è online il nostro canale Youtube ufficiale.

Un'esigenza nata per fornire supporto ai Personal Trainer, allenatori e istruttori.

Sono stati creati e montati video ad hoc per il canale, per consentire a soci e corsisti di allenarsi in autonomia e senza dipendere dal palinsesto delle dirette su Zoom.

Ad oggi gli iscritti sono 146 (in aumento rispetto al 2021)

I video sono stati visualizzati 4.583 volte e il riscontro è stato assolutamente positivo.

Sono state introdotte nuove tipologie di video (Shorts) sulla falsariga di Instagram e TikTok.

Le potenzialità e le possibilità che offre andrebbero pianificate.

•Threads

Il nuovo canale di Meta si è subito rivelato molto appetibile: in poche settimane abbiamo già superato i **500 follower**.

Per ora la strategia utilizzata sfrutta il materiale di Instagram data anche la forte integrazione fra i due canali.

È una nuova opportunità che cercheremo di sviluppare nel corso del 2024.

•Whatsapp

Nel 2023 È stato introdotto come nuovo strumento di informazione ai soci.

Ha il vantaggio di aprire una comunicazione diretta e immediata.

Si integra perfettamente con le promozioni sui nostri canali social.

I riscontri sono stati immediati e apprezzabili:

-48 interazioni per info sulle promozioni social con 30 iscrizioni concluse

-riceviamo quotidianamente richieste di informazioni da soci e non soci con una risposta quasi immediata.

Inoltre sono state inviate 41 comunicazioni ai soci tramite le liste broadcast sui più vari argomenti

Nel 2023 tramite i nostri canali Web e Social abbiamo promosso: la campagna associativa, le promozioni, gli eventi, gli Open Day, i nuovi servizi e i corsi.



FONDATA NEL 1890

Sede Sociale, Galli Alessandro

Prima di entrare nel dettaglio delle importanti novità riguardanti la Nostra Sede che sono state portate a termine nel 2023 mi preme sottolineare che abbiamo continuato ad incrementare le iniziative per aumentare la socializzazione

Di seguito vi elenco le iniziative organizzate dal Team Eventi (e non solo):

- 26 Febbraio Festa degli Agrumi con Merenda offerta a tutti i soci degustazione di torte - biscotti - spremuta arancia – a tema agrumi (**new**)
- 1 Aprile Degustazione Colombe Pasquali offerta a tutti i soci (in collaborazione con GELATO FOR RUN) + lotteria uovo pasquale (**new**)
- 15 Aprile Mercatino di Primavera 8 (Organizzato a cura della Nostra Socia Ursula Fiero)
- 6 Maggio: Fragolata, merenda a tema Fragole con Minitorneo di Tennis
- 20 Maggio: buffet in occasione del Trofeo Rocco di Canottaggio dedicato a Rocco Manusardi
- 10-11 Giugno Open Day con Soci che si sono prodigati nella preparazione di Torte, focacce, biscotti spremute, macedonie il Sabato e per la grigliata la Domenica oltre al Mercatino (a cura della Nostra Socia Ursula Fiero)
- 18 Giugno Sport4all tutti per Cano....Cano per tutti (**new**)
- 22 Giugno Premiazioni Atleti con aperitivo-Bufferet. In questa occasione si è provveduto, oltre che a premiare gli atleti, a dedicare, con apposite Targhe, la palestra canottaggio ad ARMIDO TORRI e la piscina a GIANNI FIERO a riconoscimento dell'importante ruolo educativo da loro svolto in Canottieri
- 08-09 Luglio: Notte da Leoni dalle 19.00 alle 9.00 Staffetta di Nuoto di 12 ore, Torneo di Burraco-Piscina aperta per Soci e Amici fino a Mezzanotte con Buffet Apericena- spremute e caffè e generi di conforto tutta la notte, pizzata di mezzanotte e prima colazione con brioches appena sfornate
- 22 Luglio Anguriata, merenda a tema Anguria
- 23 Luglio: Aquathlon Gara di Corsa e Nuoto Trofeo dedicato a Vinicio Zanoboni
- 13 Agosto. Ferragosto Gelato con gelato offerto a tutti i Soci presenti (in collaborazione con GELATO FOR RUN)
- 15 Agosto Pic-nic conviviale con Grigliata di Pesce (**new**)
- 09 Settembre Fine Estate Staffetta di Nuoto su 150mt + Open day Canoa e SUP(new) Apericena con Dolce e Gelato e Mercatino (a cura della Nostra Socia Ursula Fiero)
- 2 Dicembre Degustazione Panettone (in collaborazione con GELATO FOR RUN) + Mercatino di Natale (a cura della Nostra Socia Ursula Fiero)
- 23 Dicembre Staffetta di Nuoto 100 mt 1^ edizione Trofeo Gianni Fiero con Spumate e Panettone per tutti i soci. I nomi dei componenti della squadra vincitrice di ogni edizione verranno incisi alla base del trofeo

Sono anche state organizzate da alcuni Soci cene danzanti e serate musicali con ottimi riscontri di partecipazione.

Per quello che riguarda la Sede Sociale la novità sicuramente più importate è stata la ristrutturazione totale del Bar Ristorante e della veranda attigua. Il lavoro non ha riguardato solo le parti visibili ma anche la cucina e i locali di servizio che sono stati totalmente rinnovati per adeguarsi alle normative vigenti. Siamo consci che il protrarsi dei lavori ha causato disagio ai soci e siamo grati a tutti per la pazienza dimostrata. Crediamo di interpretare il pensiero della maggior parte di Voi nell'affermare che il risultato è valso l'attesa e che oggi il Bar Ristorante ha finalmente un aspetto degno della Nostra Storia e ben si presta ad un uso sia conviviale che legato ad incontri di lavoro per molti dei Nostri Soci.



FONDATA NEL 1890

E' stato risistemato il campo da basket all'aperto. Sono state fatte perizie di stabilità su molte delle piante presenti nella Nostra area che presentavano sintomi di malattie il cui esito è stato purtroppo infausto per alcune di esse (9) per le quali si è provveduto all'abbattimento

E' stata rinnovata la scala che sale dalla piscina agli spogliatoi femminili.



FONDATA NEL 1890

Canottieri Milano per la Comunità

La pratica sportiva assume un valore essenziale nella vita di ogni essere umano, sia dal punto di vista riabilitativo, come mezzo di recupero fisico e funzionale, sia dal punto di vista sociale, come strumento di integrazione e compartecipazione alla vita collettiva.

NAVIGLIO AMICO di Canottieri Milano è un progetto che nasce dall'idea che l'attività motoria e sportiva possa contribuire in maniera determinante al benessere psicofisico della persona.

Lo sport Sociale è un'area che si propone scopi di responsabilità sociale in termini di prevenzione, salute e benessere, come ben rappresentato dai Progetti che illustriamo qui di seguito.

Canottieri Milano, a conferma di essere sempre fedele al suo motto "*Volenti Nihil Difficile*", ovvero "Per chi vuole niente è impossibile", da un decennio rivolge la propria attenzione all'organizzazione di attività sportive per persone fragili. NAVIGLIO AMICO rappresenta valori come aggregazione, inclusione, rispetto e cooperazione, anche attraverso progetti come Remare in Libertà, Sport Terapia Integrata e Sport4All.

Remare in Libertà seguito da Francesco Stoppa

Il progetto ha l'obiettivo basilare di sensibilizzare le ragazze e i ragazzi alla socialità, all'integrazione e alla condivisione dei valori che lo sport del remo porta con sé: disciplina, rispetto dell'ambiente naturale, delle regole e degli altri, spirito di squadra, sana competizione, resilienza ecc.

Il progetto porta in canottieri **4 ragazzi** inseriti nei nostri corsi di canottaggio.

A lato di questo programma c'è "Ora d'acqua" che coinvolge il carcere di San Vittore dove i nostri allenatori/istruttori vanno ad allenare un gruppo di 14 giovani/adulti (tra i 18 e i 25 anni).

Sport terapia integrata seguito da Fabrizio Ravasi

È un Progetto promosso dalla Federazione Italiana Canottaggio in collaborazione con Federsanità/ANCI, Susan G.Komen Italia ed Europa Donna Italia.

Sport Terapia Integrata è rivolto a chiunque voglia praticare un canottaggio non solo agonistico, ma che, privilegiando un corretto gesto tecnico, conduca al benessere e a un sensibile miglioramento della qualità della vita.

Pratica all'aria aperta e condivisione in equipaggio rendono il canottaggio disciplina eletta per il ritorno a una buona vita, soprattutto nelle città dove i ritmi accelerati hanno creato condizioni di stress, causa prima delle malattie più diffuse.

Il canottaggio è una disciplina che favorisce il recupero dell'equilibrio psicofisico perduto ad origine delle svariate patologie.

Molto importante è l'accordo con l'Istituto Tumori di Milano a favore di una cultura di sport in oncologia pediatrica ovvero: promuovere l'inclusione in attività sportive di bambine e bambini, ragazze e ragazzi ammalati di tumore è il punto da cui il Progetto Sport in oncologia pediatrica è iniziato circa 10 anni fa. Oggi anche la Costituzione Italiana riconosce l'importanza dello sport nei processi di socializzazione e integrazione. "Fare in modo che ragazze e ragazzi ammalati o guariti da un tumore possano fare sport senza disagi né barriere è la missione del nostro programma di sport", sostengono Filippo Spreafico, responsabile medico del Progetto Sport, e Maura Massimino, direttore del reparto di Pediatria Oncologica. La nostra società, grazie al supporto del dr. Roberto Luksch, pediatra oncologo, contribuirà ad allenare i pazienti del reparto di oncologia pediatrica della Fondazione Istituto Nazionale dei Tumori, insieme al team "pediatrico" di allenatori e specialisti di sport. Il remoergometro, la macchina che utilizzano i canottieri per allenarsi alle competizioni (che è stata concessa in dotazione della palestra in reparto), "aiuterà ad allenare in modo armonioso ed equilibrato anche i piccoli pazienti atleti, poiché questo gesto tecnico fa bene a tutti i distretti



FONDATA NEL 1890

muscolari, a tutte le articolazioni e al fisico in generale, potendo far lavorare anche in modo specifico ad esempio arti che soffrono disabilità”, Fabrizio Ravasi si unirà in reparto al team del Progetto Sport dell’Istituto per allenare i pazienti. La Canottieri Milano ha inoltre messo a disposizione la palestra canottaggio nella nostra sede, affinché ragazze e ragazzi possano provare anche allenamenti in vasca vogi e in barca.

Sport e Disabilità seguito da Donata Minorati

La finalità principale del progetto è l'integrazione delle persone con disabilità intellettive e fisiche all'interno di un gruppo sportivo.

Lo sport è considerato un importante motore di integrazione.

Proponiamo lo sport come esperienza in grado di coinvolgere attivamente le persone, in modo che possano vivere momenti di conquista dell'autonomia personale e di gratificazione per il miglioramento dell'autostima.

Questo “progetto di sport e disabilità” vuole dimostrare che lo sport può e deve essere praticato da tutti. Le persone con disabilità hanno diverse opportunità e devono poterle cogliere.

Oramai da molti anni la nostra società ospita atleti con disabilità Intellettive relazionali dell’associazione Fraternità e Amicizia. Un gruppo che si allena con il canottaggio il venerdì pomeriggio composto da **10 atleti** e un gruppo che si allena in piscina tutti i lunedì mattina di **10 tra ragazzi e ragazze**.

La nostra piscina ospita inoltre nella giornata di sabato la Terapia Multisistemica in Acqua – TMA. è una terapia che utilizza l’acqua come attivatore emozionale, sensoriale, motorio, capace di spingere il soggetto con disturbi della comunicazione, relazione, autismo e disturbi generalizzati dello sviluppo ad una relazione significativa. Il gruppo di TMA è composto da più o meno **70 persone**.

Dal mese di ottobre un gruppo di **5 atleti** ciechi si allena nel canottaggio. Tra i partecipanti c’è la nostra atleta Florinda Trombetta che ha partecipato a ben 2 paraolimpiadi (Londra e Rio)

Sport4All

Il 2023 ha ospitato la prima edizione di Sport4All. Canottieri ha messo a disposizione di associazioni, famiglie, amici, oltre la struttura e le attrezzature, la competenza di istruttori Federali con brevetti CONI e FISDIR. Una giornata di sport dove tutti i partecipanti hanno potuto provare tutti i nostri sport e in più: scherma, tiro con l’arco, tennis su carrozzina, ... un grandissimo successo ha portato in società più di **300 partecipanti**.

Abbiamo potuto inoltre assistere a esibizioni di danza, ginnastica e basket con la nazionale basket down campione del mondo. Hanno parlato dell’evento: social, giornali, TV e Radio. Quest’anno, la seconda edizione si terrà il 16 giugno.

La Canottieri, in collaborazione con i municipi, partecipa attivamente alla vita dei quartieri siamo infatti sempre presenti con stand e personale per portare lo sport a tutti.

Collaboriamo con le associazioni più importanti sul territorio per rendere lo sport sempre più inclusivo.

Canottieri Milano ha confermato anche per il 2023 la partecipazione alla Rete QuBi (rete dei servizi sociali e associativi) del territorio, offrendo attività sportive ai ragazzi e alle famiglie, sono stati attivati corsi di Nuoto e Canottaggio in orario curricolare con diversi istituti scolastici pubblici e privati del territorio con grande soddisfazione degli alunni e delle famiglie.

Un grazie speciale va a Donata Minorati per il grandissimo lavoro svolto nella gestione delle attività sociali coadiuvata da Chiara Mariani, Luca Borreca, Sara Valtorta e tutto lo staff al quale rivolgiamo un sentito ringraziamento per il supporto dato a questa parte importante dell’attività di Canottieri Milano.

Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti

Consuntivo 2023

Signori Soci,

a svolgimento dell'incarico affidatoci dall'Assemblea dei Soci il 27/02/2021 abbiamo attentamente esaminato e verificato il Bilancio al 31 dicembre 2023 che il Vostro Consiglio Direttivo ci ha sottoposto il 13/03/2024 unitamente alla nota integrativa del Tesoriere.

Ricordiamo che l'Assemblea straordinaria del 2 dicembre 2023 ha aggiornato lo statuto integrando tra l'altro le attribuzioni del Collegio dei Revisori.

Diamo atto di quanto segue:

Il Bilancio al 31 dicembre 2023 è conforme alle risultanze delle scritture contabili e può compendiarsi nella seguente tabella – valori espressi in KEuro

SITUAZIONE PATRIMONIALE	2023	2022	variazione 23/22
Immobilizzazioni	6.442	6.252	190
Fondi Ammortamento	(5.565)	(5.368)	(197)
Costi di Ristrutturazione	1.443	1.443	0
Ammortamento ristrutturazione	(630)	(587)	(43)
Immobilizzazioni Nette	1.690	1.740	(50)
Attivo Circolante	875	632	243
Totale Attività	2.565	2.372	193
Disavanzo d'esercizio - Utilizzo riserva	0	58 - (58)	0
Totale a pareggio	2.565	2.372	193
Debiti mutui finanziari	815	942	127
Ratei risconti e fondi	1.527	1.340	(187)
Debiti Covid / Voucher	0	40	40
Totale Passività	2.341	2.322	19
Avanzo esercizio	174	0	(174)
Fondo ristrutturazione Interventi Straordinari	49	108	(59)
Impiego riserva	0	58	58
Totale Passività e Riserve	2.565	2.372	(193)

CONTO ECONOMICO	2023	2022	Variazione 23/22
Proventi Attività Ordinaria e Commerciale	3.238	2.748	490
Entrate Straordinarie Contributi e Sponsor	235	193	42
Spese Operative	(2.985)	(2.882)	(103)
Risultato Operativo	488	59	429
Canoni di Leasing e Ammortamenti	(247)	(222)	(25)
Rate mutui ICS (solo interessi) e banche	(44)	(42)	(2)
Accantonamento Imposte IRES-IRAP	(27)	(11)	(16)
Imposte anni precedenti – eccedenza accantonamento		19	(19)
Risultato di gestione	174	(197)	371
Utilizzo/Accantonamento Fondo Ristrutturazione	0	58	(58)
Fondo rischi COVID e debiti voucher I/U	0	139	(139)
Avanzo di esercizio	174	0	174

In via preliminare evidenziamo alcuni rilievi inerenti alla gestione del contratto di affitto di ramo d'azienda stipulato in data 27/02/2023 con CST ITALIA SRL in cui rientra l'attività bar e ristorante nonché a nostro giudizio due criticità contrattuali.

Criticità:

- L'art 8 definisce la durata del contratto e la sua rescissione. Il contratto scade il 1° gennaio 2032 con rinnovo tacito per 9 anni subordinato al rinnovo della concessione d'uso con il Comune di Milano convenzione in scadenza il 26 febbraio 2033. La Canottieri potrà recedere dal contratto con effetti dall'inizio del quarto anno. Lo sviluppo completo dell'articolo è riportato in calce. ***Riteniamo che due passaggi dell'articolo siano ambigui: dovrebbero essere pertanto contrattualmente sviluppati e meglio specificati.***
- **Non risulta agli atti un accordo formalizzato per il periodo 01/01/2023 - 26/02/2023** durante il quale sono stati eseguiti da parte della CST ITALIA SRL a proprio carico, prima della sottoscrizione del contratto avvenuta il 27/02/2023, lavori nella struttura fissa del bar ristorante cucina. (vedi sviluppo in calce). ***A nostro giudizio occorre regolare contrattualmente i due periodi e quindi definire inequivocabilmente le responsabilità per i lavori eseguiti in carenza e i costi sostenuti dall'affittuaria (CST ITALIA) senza preventivo consenso formalizzato da parte del Concedente (Canottieri)***

Rilievi:

- **Manca agli atti** aggiornamento SCIA 27/02/2023 per la somministrazione al pubblico del servizio di ristorazione, da chiedersi a cura dell'affittuaria come previsto dall'Art. 4
- Il corrispettivo per l'occupazione dell'attività prevede anche una quota variabile a favore di Canottieri Milano del 10%. Al 31/12/2023 Canottieri Milano sul totale riconosciuto per il 2023 di € 67.803 comprensivo di € 30.000 di affitto garantito, registra un **credito maturato di € 45.638 di cui € 23.151** scaduti e fatturati nel mese di ottobre 2023. Su segnalazione dei Revisori durante la verifica del 1° febbraio la nostra Società ha concordato con CST ITALIA SRL in data 20/02/2024



FONDATA NEL 1890

un piano di rientro del debito di € 31.094 con 4 rate dal 05/03/2024 fino al 26/03/2024. (per memoria: l'Art 9 contempla che il pagamento del Canone Variabile e delle Spese Forfettarie non potrà essere ritardato o sospeso per nessuna ragione)

- **Non sono stati effettuati** i controlli sulle autocertificazioni dei corrispettivi come previsto dall'Art. 9 del contratto
- In base all'Art.3 del contratto l'Affittuaria ha la possibilità di svolgere almeno 40 serate di eventi promossi anche da esterni. **Manca** la rendicontazione puntuale degli eventi e dei permessi necessari per questa attività in deroga agli orari stabiliti. Da verificare adempimenti assicurativi e SIAE.
- Nel mese di novembre 2023 è stata eretta una struttura fissa con copertura nell'area "giardino d'inverno" adiacente alla sala ristorante. **Manca** agli atti accordo scritto tra le parti indicante tipologia lavori e permessi edilizi necessari.
- **Manca** la sottoscrizione del Codice Etico come previsto dall'Art. 5.
- **Ricordiamo che in base all'Art.3 della Concessione con il Comune di Milano, la Società Canottieri Milano rimane sempre responsabile per ogni attività svolta all'interno dell'impianto.**

Diversi rilievi sono stati annotati più specificatamente nel Libro delle Adunanze dei Revisori Contabili nel corso delle verifiche periodiche e copia dei verbali trasmessi per opportuno esame e intervento del Consiglio Direttivo.

Chiediamo che l'Assemblea dei soci raccomandi al Consiglio Direttivo il recupero delle eventuali carenze rilevate tutt'ora aperte e di attivarsi per risolvere le due criticità sopra richiamate dandone informativa al Collegio dei Revisori.

Criteri Contabili adottati

- Il bilancio sottoposto al Vostro esame ed alla Vostra approvazione, pone a raffronto le risultanze dell'esercizio 2023 con quello dell'esercizio precedente, favorendo di conseguenza una maggior chiarezza di lettura.
- Nel corso dell'esercizio sociale abbiamo sottoposto a verifica la contabilità ed i libri sociali, nelle riunioni del 18 aprile, 5 luglio, 21 settembre, 23 novembre scorsi e 1° febbraio 2024, riscontrandone la regolare tenuta.
- Le valutazioni degli elementi dell'attivo e del passivo sono state eseguite nel rispetto della normativa civilistica da sempre utilizzata dalla nostra Associazione, ad eccezione dell'ammortamento cespiti ristrutturazione palestra/spogliatoi come in seguito viene specificato e la cancellazione del debito Covid prima dei 5 anni previsti dalle norme civilistiche.
- A fine anno si registrano incrementi netti delle immobilizzazioni per KE 190, come sufficientemente dettagliato nella relazione allegata al Bilancio.

Le rate dei due mutui ICS in corso sono state regolarmente pagate, mentre la quota capitale non è stata imputata totalmente ad ammortamento esercizio. Anche le rate del finanziamento Intesa risultano pagate. Pertanto gli importi a debito al 31/12/2023 per i rispettivi impegni risultano essere:

- KE 616,7 Mutui ICS scadenza 30/06/2029
- KE 198,2 Finanziamento Intesa San Paolo scadenza 25/05/2029
- -----
- KE 814,9 Totale



FONDATA NEL 1890

Nel Bilancio sottoposto al vostro esame, gli ammortamenti ammontano a KE 245 così come di seguito ripartiti:

Ammortamento cespiti attività istituzionali	243
Ammortamento cespiti attività commerciali	2
Totale	245

- I proventi relativi alle quote sociali e attività commerciali ammontano a KE 3238 contro KE 2.748 del 2022, quindi con un incremento significativo di KE 490 per effetto della normalizzazione gestionale.
- Le entrate straordinarie registrano un apporto di KE 235, a titolo di contributo per impianti natatori KE 194,2 e cancellazione debito Covid per KE 40,4.
- Le spese operative ammontano a KE 2.985 rispetto a KE 2.882 con un incremento di KE 103 sono in linea con l'aumento dell'attività.
- Ratei e i risconti, sia attivi che passivi, sono stati inseriti nel rispetto del criterio di competenza.

In base a quanto su esposto il Collegio dei Revisori da **parere favorevole** per l'approvazione del bilancio al 31/12/2023, **con richiesta di variazione** da approvare specificatamente dall'Assemblea dei Soci che riguarda quanto segue:

- Residuo Debiti per Voucher per KEuro 40 – da non cancellare
 - Ammortamento cespiti ristrutturazione è calcolato in maniera difforme rispetto al passato e vale KEuro 51 (KEuro 94-43)
 - Pertanto, il totale delle modifiche negative da apportare al bilancio è di KEuro 91 che detratti ai KEuro 174 positivi determinano un avanzo di esercizio finale di KEuro 83
-

Le criticità:

- **L'Art. 8** stabilisce. Il contratto avrà durata con decorrenza dal giorno 27/02/2023 e scadenza il 01/01/2032 e si **rinnoverà tacitamente per un periodo di 9 anni** a condizione che il comune di Milano avrà rinnovato la concessione d'uso degli spazi interessati dal contratto. L'Affittuaria (la *CST ITALIA*) potrà recedere anche in assenza di giustificati motivi dal presente contratto con un preavviso di tre mesi; la Concedente (*la Canottieri*) ha pure il diritto di recedere dal contratto anche in assenza di giustificati motivi, con effetti dall'inizio del quarto anno, sempre con preavviso di sei mesi.....
- Il contratto prevede **all'Art 4** che l'affittuaria si impegna a terminare i lavori cucina bar entro il 28 febbraio 2023 (altri nei mesi a seguire) Peraltro è prevista dal contratto (sempre Art. 4) una clausola che in caso di "Diniego" alla autorizzazione a svolgere l'attività entro il 31 dicembre 2023 il contratto può essere risolto con rimborso spese di ristrutturazione sostenute dall'Affittuaria sino alla firma dell'accordo (avvenuta il 27/02/2023), con un importo massimo € 70.000 (rimborso forfettario)

Preventivo 2024

In base alla relazione del Tesoriere (pag.29 e 30) abbiamo preso in esame i seguenti parametri fondamentali:

RICAVI

- Quote iscrizioni Soci invariata rispetto al 2023
- Andamento rinnovi Soci e nuove iscrizioni positivo come da indicatori 28/02/2024
- Ricavi CAS in lieve incremento come risulta a bilancio 31-12-2023 nelle voci Risconti Passivi

Parere favorevole.

COSTI e RISULTATO D'ESERCIZIO

Con le indicazioni riportate e con riferimento ai valori 2023- rivisti con alcuni correttivi- **non sembra motivato** l'attesa di un utile d'esercizio di 50 mila euro.

INVESTIMENTI

Dalle informazioni contabili gestionali risultano in corso i seguenti progetti:

- Struttura Padel valutata a € 300.000 c.a. come da contratto per esecuzione lavori 2024, **manca del master-plan** completo di ricavi e costi operativi attesi e relativo ROI. È stato corrisposto un anticipo di € 50.000 alla Ditta Flooring Division Sport, senza garanzia fidejussoria del fornitore, con la formula impropria "caparra confirmatoria". Non sono esplicitate le modalità finanziarie di pagamento di questo progetto – liquidità C.M. o indebitamento bancario.
- Arch. Lazzaretto Antonio socio dal 1993, ha ricevuto un compenso di € 1.500 quale anticipo per progetto preliminare sala carte e copertura palazzina storica – **non vi sono evidenze valutative.**
- **Lombardini 22** riqualificazione area Canottieri. Proposta mega progetto base € 14.878.000. Sono state corrisposte due parcelle per la realizzazione del progetto per un totale € 21.982. Il progetto prevede una prima fase relativa alla riqualificazione della piscina/spogliatoi che vale circa € 2.500.000. Per questa operazione il Consiglio Direttivo ha intrapreso contatti e riunioni informative con il Comune di Milano e Istituto Credito Sportivo. L'ordine del giorno di questa Assemblea dei Soci prevede la presentazione di questo progetto.

Con queste premesse il parere **rimane sospeso** in attesa di informazioni complementari.

STATO PATRIMONIALE E CASH FLOW

Per le variazioni 2024-2023 gli incrementi netti per le immobilizzazioni per KE 150 non risultano esplicitati tra nuovi investimenti e ammortamenti.

Per l'aumento indebitamento di KE 103 non vi è evidenza tra rimborsi dei debiti in corso e nuovi prestiti richiesti. Questo si riflette anche nella voce Rimborso finanziamenti con scostamento di KE 230.

Si evidenzia che l'andamento CASH-FLOW 2023 presenta una eccellente curva di disponibilità con un minimo di KE 412 alla fine di agosto.

Ricordiamo infine che per una significativa rilevazione del **controllo di gestione** (V-VB e riprevisione di fine anno) sono necessari almeno 2 report intermedi, orientativamente sulle chiusure contabili di maggio e settembre. Questa attività non è stata eseguita nel 2023 e anni precedenti.

Marullo Ruggero
Marullo Antonino
Silva Confalonieri Giancarlo



FONDATA NEL 1890

ALLEGATO A

Milano, 19/03/2024

Chiarimenti forniti dal Consiglio Direttivo in merito alla Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti

La presente relazione mira a fornire ulteriori chiarimenti da parte del Consiglio Direttivo circa l'informativa riportata nella Relazione predisposta dal Collegio dei Revisori dei Conti al bilancio consuntivo 2023.

Sicuramente il Consiglio Direttivo, in rappresentanza di tutti i Soci, avrebbe preferito che tali chiarimenti fossero stati forniti nell'ambito della dialettica con il Collegio dei Revisori, ma purtroppo i rilievi sono stati presentati solo a pochi giorni dall'Assemblea, costringendo il Consiglio Direttivo a predisporre, a beneficio di tutti i soci, la presente relazione di chiarimenti.

Nel rispetto del ruolo di tutti gli organi che lavorano costantemente per il bene della nostra Società, il Consiglio Direttivo ha cercato in ogni modo di favorire il dialogo tra tutti al fine di evitare che i rilievi fossero inseriti tra i documenti ufficiali, modalità che potrebbe arrecare danno alla nostra società, evidenziando dubbi e criticità che gli Stakeholders potrebbe fraintendere o mal interpretare.

Prima di passare ai chiarimenti in merito alla gestione, ci rammarica leggere al primo paragrafo che il Bilancio al 31 dicembre 2023 venga definito come del "Vostro Consiglio Direttivo" e non "Nostro", quasi a voler subito mettere in chiaro una distanza tra il lavoro fatto dal CD ed il Collegio Dei Revisori.

- 1) Circa la durata del contratto il Consiglio ha ritenuto che le modalità e le tempistiche di disdetta negoziate e contrattualizzate con il Partner siano a condizioni di mercato e comunque tutelanti per la nostra Associazione;
- 2) In merito alla mancanza di accordo formalizzati per il periodo 01/01/2023 - 26/02/2023 evidenziamo che vi è il primo contratto, scrittura privata come sempre fatto, con successivi aggiornamenti e modifiche prima delle registrazioni notarile;
- 3) In merito alla mancanza agli atti aggiornamento SCIA 27/02/2023 per la somministrazione al pubblico del servizio di ristorazione, da chiedersi a cura dell'affittuaria come previsto dall'Art. 4, evidenziamo che, come da regolamento (somministrazione Impianti Sportivi), la scia è unica per esterni e interni, vi è da parte degli enti preposti il silenzio assenso se non si ravvedono criticità; sono stati effettuati periodici controlli dagli enti preposti che non hanno riscontrato difformità;
- 4) Il consiglio direttivo in merito al pagamento del Canone Variabile e delle Spese Forfettarie ha ritenuto, visto i buoni rapporti con il Partner e i rilevanti investimenti fatti e da fare, di concedere una dilazione ad oggi rispettata, e che non ha arrecato alcuna preoccupazione finanziaria alla società;
- 5) In merito ai controlli sulle autocertificazioni dei corrispettivi, ricordiamo che la CST Italia fornisce trimestralmente una autocertificazione su carta intestata ed un tabulato giornaliero degli incassi, che possono essere oggetto di controllo in qualunque momento;
- 6) Il Consiglio Direttivo ha informativa costante sugli eventi organizzati nonché una adeguata informativa sulle serate / eventi previsti nel medio termine;
- 7) La struttura eretta è una struttura temporanea che sarà aperta nel periodo estivo;
- 8) Il Consiglio Direttivo si sta adoperando per la firma per la firma del Codice Etico come previsto dall'Art 5.

Premesso che il Collegio Dei Revisori ha dato parere favorevole all'approvazione del bilancio e alla regolare tenuta delle scritture contabili, evidenziamo che si tratta di due trattamenti contabili sui quali l'Assemblea si era espressa favorevolmente nel corso dell'approvazione del bilancio 2022. Nello specifico si tratta di:



FONDATA NEL 1890

- 1) Un residuo voucher-COVID che il Consiglio Direttivo non ritiene essere oggetto di richiesta in conseguenza della loro frammentazione e considerando che originariamente erano pari a circa Euro 400 mila. In ogni caso la solidità patrimoniale e finanziaria consentirebbe tranquillamente la loro copertura sebbene non più iscritta tra le passività:
- 2) Una politica di ammortamento che il Consiglio Direttivo ritiene più aderente ai principi contabili di riferimento avendo non legato la vita utile dei beni alla durata del finanziamento.



FONDATA NEL 1890